



Informe anual 2013

## Conectamos tu vida



# Índice

2	Datos relevantes
3	Información corporativa
4	Carta del presidente del consejo de administración
6	Carta del director general
	Resultados operativos
10	• Video
12	• Internet
13	• Telefonía
14	Otros resultados operativos
18	Análisis de estados financieros
	• Desempeño bursátil
	• Consejo de administración y equipo directivo
	• Informe del comité de auditoría
20	Estados financieros auditados
	Glosario

Nuestro glosario se encuentra disponible en la página: <http://inversionistas.megacable.com.mx/herramientas/glosario.php>

# Datos Relevantes

Resultados financieros consolidados auditados (al 31 de diciembre de 2013)	2012	2013	2012 vs 2013
Ingresos por Servicio	8,977	10,279	14.5%
Utilidad de Operación	2,411	2,815	16.8%
UAFIDA Consolidada	3,777	4,325	14.5%
Margen UAFIDA Consolidada	42.1%	42.1%	
UAFIDA Ajustada de la Operaciones de Cable	3,720	4,228	13.6%
Margen UAFIDA Ajustada de Operaciones de Cable	43.1%	42.8%	
Utilidad Neta	2,032	2,071	1.8%
Utilidad por CPO	2.26	2.24	
Activo Total	20,658	22,096	7.0%
Efectivo e Inversiones Temporales	2,494	2,607	4.5%
Pasivo Total	5,751	6,615	15.0%
Deuda Neta	-353	-404	14.2%
Capital Contable	14,908	15,481	3.8%

## RAZONES FINANCIERAS

Deuda Neta / UAFIDA Anualizada	-0.09	-0.09	
Cobertura de Intereses	31.53	25.25	
Pasivo Total / Capital Contable	0.39	0.43	

Resultados operativos (Al 31 de diciembre del 2013)	2012	2013	2012 vs 2013
Casas Pasadas	6,210,119	6,573,832	6%
Kilómetros de Red	44,390	46,958	6%
Porcentaje de Red Bidireccional	97%	97%	
Suscriptores de Video	2,100,345	2,143,773	2%
Suscriptores de Video Digital	1,171,258	1,324,096	13%
Porcentaje de Penetración Video/ Casas Pasadas	33.8%	32.6%	
Suscriptores de HSD Internet	834,781	950,705	14%
Porcentaje de Penetración/ Sus. Video	39.7%	44.3%	
Suscriptores de Telefonía	555,900	577,539	4%
Porcentaje de Penetración/ Sus. Video	26.5%	26.9%	
Suscriptores Únicos	2,192,588	2,250,484	3%
Unidades Generadoras de Ingresos	3,491,026	3,672,017	5%
RGU's por Suscriptor Único	1.59	1.63	2%
ARPU por Suscriptor Único	357.2	385.6	8%

## Información corporativa

### Visión

Ser líder de la industria de telecomunicaciones en la prestación de servicios convergentes de alta calidad en video, voz y datos.

### Misión

Contribuir a una mejor calidad de vida, proporcionando servicios de televisión y telecomunicaciones de excelencia.

### Valores

Honestidad, Compromiso con el trabajo, Actitud de Servicio, Respeto a la persona, Eficiencia en el uso de los recursos, Lealtad.

## Kilómetros



# Carta del Consejo de Administración a La Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Megacable Holdings S.A.B. de C.V.

Estimados Señores Accionistas,

El 2013 se caracterizó por ser un año en el que se aprobaron importantes reformas estructurales, un bajo crecimiento económico y de empleo, estabilidad en las principales variables económicas como inflación y tasas de interés, y en lo que compete a nuestro sector, un importante incremento en la competencia. Ante este panorama nuestra estrategia se enfocó en mejorar nuestros niveles de servicios, responder con mayor agilidad a las demanda del mercado, hacer aún más eficiente nuestra operación, consolidar nuestro proyecto de digitalización e introducir novedosos servicios, lo que se tradujo en un crecimiento tanto en el número de clientes, como en ingresos.

Los positivos resultados de 2013 ante un mercado altamente competido, son producto de nuestro probado modelo de negocio el cual se enfoca en ofrecer el mejor servicio, los mejores contenidos, calidad y precios competitivos.

La aprobación de la iniciativa de Ley en materia de telecomunicaciones impulsada por el Poder Ejecutivo, significó un gran avance para la industria en términos de apertura y competitividad. Para Megacable esta reforma se traduce en más y mejores oportunidades de crecimiento, un mercado más abierto y menores costos de interconexión y de programación por las determinaciones del Must carry / Must offer. Todo ello se traducirá en un sector más eficiente, con mayor crecimiento, oportunidades inversión y una mejor y más amplia oferta de servicios a la población.

Asimismo esta Reforma brindará oportunidades importantes en relación a servicios telefónicos, principalmente a aquellas compañías que no predominan en el mercado. Este cambio nos permitirá contar con tarifas más competitivas en la telefonía celular por lo que esperamos incrementar el número usuarios. Por todo ello, Megacable está muy atento para capitalizar las oportunidades derivadas de la nueva normatividad en materia de Telecomunicaciones.

La inversión que realizamos en la red nacional de fibra óptica (GTAC) ha tenido un impacto positivo considerable, pues nos ha generado ahorros significativos además de dejar de depender de servicios ofrecidos por terceros, pero sobretodo nos ha colocado con una gran ventaja competitiva, pues ahora contamos con una red con capacidad

**La inversión que realizamos en la red nacional de fibra óptica (GTAC) ha tenido un impacto positivo considerable.**

**Los resultados operativos, financieros y las positivas expectativas del sector se tradujeron en un desempeño muy positivo de nuestra acción.**



## El lanzamiento de Megacable on Demand, nos ha colocado como la primera compañía de cable que ofrecerá un servicio de pantallas múltiples a sus clientes en México.

y velocidad de transmisión de alta capacidad en las localidades en donde servimos para acceder a la red mundial.

Mantuvimos el robustecimiento de la red de datos, telefonía y video, así como la mejora en la calidad del servicio a través de nuestro proyecto de digitalización.

El lanzamiento de Megacable on Demand, nos ha colocado como la primera compañía de cable que ofrecerá un servicio de pantallas múltiples a sus clientes en México y uno de los primeros proveedores que ofrece este tipo de servicio en América Latina, lo que constituye una gran diferenciación en el mercado.

Por otra parte, Metrocarrier sigue creciendo en el mercado empresarial gracias a la cobertura de fibra óptica en Parques Industriales, lo que nos permite velocidades de conexión a las velocidades que los clientes requieran.

Contamos con una posición privilegiada para capitalizar las oportunidades de crecimiento derivadas de las reformas así como para mejorar nuestra posición competitiva.

En 2013, retribuimos a nuestros accionistas por segundo año consecutivo mediante el pago de dos dividendos, por un monto total de Ps. 1,568 millones de pesos, el primero realizado en dos exhibiciones iguales en mayo y octubre sumando 568 millones y el segundo por un monto por Ps. 1,000 millones de pesos decretado y pagado a finales de año.

Los resultados operativos, financieros y las positivas expectativas del sector se tradujeron en un desempeño muy positivo de nuestra acción, el CPO cerró a un precio de Ps. 44.16 lo que representa un crecimiento del 37%,

Seguiremos invirtiendo y desarrollando a Megacable con el fin ofrecer los mejores servicios y ser una mejor empresa para trabajar e invertir.

A nombre del Consejo de Administración y los más de 12 mil colaboradores que conforman a esta gran empresa, agradezco el apoyo y la confianza otorgada por nuestros clientes y accionistas. Seguiremos invirtiendo y desarrollando a Megacable con el fin ofrecer los mejores servicios y ser una mejor empresa para trabajar e invertir.

Atentamente,

**Francisco Javier R. Bours Castelo**  
Presidente del Consejo de Administración

“En mi carácter de Secretario del Consejo de Administración, certifico la autenticidad de la Presente”

**Manuel Urquijo Beltrán**  
Secretario del Consejo de Administración



# Carta del Director General a la Asamblea General Ordinaria De Accionistas de Megacable Holdings S.A.B. De C.V.

**Estimados Accionistas y Miembros del Consejo de Administración:**

En 2013 logramos grandes resultados derivados de la confianza y el trabajo arduo de todos los que formamos parte de esta gran empresa. El ambiente de optimismo y confianza para lograr aún mejores resultados, nos permitió lograr un aumento considerable en el número de suscriptores a pesar del ambiente de incertidumbre de la economía nacional y la fuerte competencia que caracterizaron este periodo.

Nuestra estrategia es clara, Megacable busca generar productos competitivos en cada mercado a los que nos dirigimos, especialmente en aquellos segmentos de menor poder adquisitivo, un rubro que presenta grandes oportunidades de crecimiento. Esta estrategia también tiene un objetivo de mantener la lealtad de nuestros clientes, a través de un servicio y atención de excelencia, pues ello nos permitirá tener un crecimiento más sólido y sostenido al apuntalar la lealtad de nuestros clientes.

Pese a la fuerte competencia que tuvimos en el periodo, logramos tener un crecimiento ligeramente superior en los territorios donde tenemos mayor presencia, gracias al robustecimiento de la red de datos, telefonía y video, así como la mejora en la calidad del servicio a través de nuestro proyecto de digitalización.

La evolución del servicio de internet ha presentado un crecimiento superior a lo reportado en la televisión. La gran diferencia que distingue a Megacable de otros proveedores, es la velocidad de la red, pues nuestra red de fibra óptica y coaxial nos permite ofrecer a nuestros suscriptores velocidades de 10, 20, 50, 100 y 200 Megabytes por segundo, donde no tenemos un competidor representativo.

Megacable on Demand, ofrecerá a nuestros más de 2 millones de suscriptores, sus programas de televisión favoritos y de canales en vivo, desde cualquier lugar en donde estén, cuando ellos quieran a través de cualquier dispositivo, televisión, tableta, teléfono, etc. lo que constituye una gran diferenciación.

Metrocarrier mantiene su crecimiento gracias a los esfuerzos dirigidos a los mercados corporativos, y su empeño por penetrar mercados verticales aprovechando la cobertura de la red nacional de Megacable.

Transmitimos todos los Juegos en vivo, lo cual ha contribuido a nuestro posicionamiento regional al ser los únicos con el 100% de la temporada.

Nuestra publicidad sigue generando aceptación y posicionamiento entre nuestros suscriptores y clientes potenciales, pues la fórmula de incluir en los spots publicitarios a personajes reconocidos de series de televisión, ha logrado acaparar la atención de la audiencia.

**La gran diferencia que distingue a Megacable de otros proveedores, es la velocidad de la red.**

Se llevo a acabo la tercera edición del Simposio MEGATEC, el cual es un evento que reúne cada año a toda el área técnica del país, así como algunos integrantes de nuestra cadena de valor para presentarles temas relacionados con tecnología y tendencias de negocio. Adicional a este Simposio creamos el concepto de la Universidad Megacable, una institución que nosotros establecemos para capacitación técnica de nuestra gente, la cual dio un efecto considerable en la obtención de conocimientos de nuestra área técnica mejorando el entendimiento al cliente y consecuentemente la calidad de nuestros servicios. La Universidad Megacable está siendo apoyada por diferentes profesores que son socios de negocio de nosotros en el área de infraestructura de red, de instalaciones, etc.

Con la implantación del “Plan Nacional de Mantenimiento Preventivo” (PNMP) buscamos certificar la calidad de nuestra red y servicio a nivel nacional. Prueba de ello es que en 2013 logramos una reducción del 66% de problemas en estas áreas.

La presencia de nuestra red a través de tres cruces fronterizos (Nogales, Reynosa y Ciudad Juárez) nos permite tener una capacidad de transmisión que ronda los 200 Gigabytes por segundo. Estamos en continuo desarrollo de otras funciones buscando nuevas alternativas para mejorar aún más la capacidad internacional que tenemos, pues nuestra red interna nos da la capacidad, aproximada 1.1 Terabytes por segundo y estamos usando sólo el 18% de esta capacidad.

A continuación se resumen los principales resultados de Megacable durante 2013:

## VIDEO

En este segmento llegando a 2,143,773 suscriptores, además seguimos nuestro proceso de digitalización, incorporamos más de 153 mil suscriptores de video digital, lo cual representa un 13% de incremento de 2012 a 2013, colocando en el mercado 1'574,798 cajas adicionales.

Somos de las compañías que más canales de alta definición ofrece en México. Tenemos una red lista para brindar un servicio de extrema calidad en plataforma de video digital con una alta capacidad de crecimiento en el formato HD (High Definition), de la más alta calidad.

Actualmente contamos con 50 canales de HD y estimamos que para el próximo año lleguemos a tener alrededor de 70. Este crecimiento también tendrá un impacto positivo en el ingreso de televisión.

Lanzamos el servicio Megacable on Demand, el cual está basado en la plataforma Cisco Videoscape Unity. Con esta presentación nos convertimos en la primera compañía de cable que ofrecerá un servicio de pantallas múltiples a sus clientes en México y uno de los primeros proveedores que ofrece este tipo de servicio en América Latina.



Megacable on Demand permitirá a nuestros suscriptores disfrutar de sus programas de televisión favoritos y de canales en vivo, desde cualquier lugar en donde estén, cuando ellos quieran, utilizando cualquier dispositivo de transmisión. Actualmente contamos con 20 canales en vivo, esperando que para los siguientes años se duplique esta oferta, además más de 3,000 horas disponibles de series y películas.

Los ingresos de Video aumentaron 5% de 2012 a 2013, contribuyendo al ingreso por servicios con Ps. 5,790 millones, por su parte el ingreso promedio por suscriptor (ARPU) de este segmento se mantuvo en línea con el 2012, llegando a Ps. 227.7.

## INTERNET

La penetración de los servicios de internet dentro de la base de suscriptores mantiene un constante crecimiento. En Megacable seguimos preparándonos para el futuro a través de nuestra principal ventaja competitiva, la velocidad de conexión. En el periodo incrementamos casi en 50% la arquitectura de nuestra red, la cual opera bajo la tecnología DOCSIS 3.0, una infraestructura capaz de ofrecer velocidad superior, rapidez y beneficios en la conexión superior a los 100 megas por segundo.

Los suscriptores de Internet aumentaron 14% con respecto a 2012, para finalizar en 950,705 suscriptores en 2013, aumentando la base por 116 mil en comparación con el 2012. Los ingresos generados por este segmento alcanzaron los Ps. 2,128 millones con un incremento año contra año de 18%. La compañía confía en que esta tendencia continuará en 2014, además está plenamente consciente y entiende que la clave para el éxito futuro en la industria es el Internet, y estamos convencidos que Megacable está totalmente preparada para aprovechar sus fortalezas para afrontar este reto. Adicionalmente, el ingreso promedio por suscriptor (ARPU) de este segmento presentó un aumento del 1%, al pasar de Ps. 198.4 en 2012 a Ps. 200.8 en 2013.

## TELEFONÍA

Mantenemos la actualización de nuestra plataforma tecnológica en Megafón a través de la implantación de lo más nuevo en el mercado mundial, la plataforma IMS (IP Multimedia Subsystem), lo más nuevo en el mercado. Con ello, nuestros clientes podrán tener servicios de integración de sus líneas fijas con su línea celular, así como diversas aplicaciones que ofreceremos en los próximos meses.

La completa reestructuración de la plataforma de telefonía, generará ahorros significativos en el proceso de implementación y una oferta considerable en nuestro servicio para los clientes.

Megafón ofrece tarifas y paquetes competitivos además de incluir servicios de valor agregado sin costo adicional, estas son algunas de las ventajas que tenemos para el mercado mexicano y que nos han permitido una mayor captación de clientes. De esta manera, la compañía registró 577,539 suscriptores, lo cual representa un 4% de incremento contra el año 2012 a través de la adición de 22 mil suscriptores a nuestra base durante el año 2013.

El segmento logro aportar a los ingresos de la Compañía Ps. 1,222 millones al cierre del año 2013. El ARPU de este segmento pasó de Ps. 182.1 a Ps. 181.7 año contra año debido a la reducción de las tarifas de interconexión de fijo a móviles, los descuentos efectuados por la adopción de triple play así como al decremento en consumos adicionales (minutos extra, larga distancia y llamadas a celular).

## SEGMENTO CORPORATIVO

Creada como la unidad de negocios responsable en el desarrollo de clientes comerciales, tiene relación con el área de transporte de la compañía. Estamos desarrollando una estrategia para realinear servicios Metrocarrier, y eso ha potenciado muy fuerte para Megacable, tenemos la infraestructura, tenemos la fibra, el conocimiento y tenemos lo más importante que es la relación con el cliente. Este proceso de evolución de Metrocarrier nos permitirá ofrecer una gama muy fuerte de servicios a empresas. También estamos desarrollando otra estrategia para llevar fibra óptica a Parque industriales a través de la tecnología llamada GPON (Red Óptica Pasiva con Capacidad de Gigabit), es la entrega de servicios

de altísima calidad, de más de 300 Megabytes por segundo en áreas comerciales y otras áreas específicas. Y tenemos capacidad de hasta 2.5 Gigabytes por segundo para cubrir los requerimientos de los clientes en este rubro donde demandan mejores capacidades y accesos a internet.

## UNIDADES GENERADORAS DE INGRESO (RGU's) Y SUSCRIPTORES ÚNICOS

Los RGUs alcanzaron la cifra de 3'672,017, con un crecimiento año con año del 5%, logrando obtener 1.63 RGUs por suscriptor único, en comparación con 1.59 de 2012. El número de suscriptores únicos totalizó 2'250,484 a diciembre de 2013, con un crecimiento de 3% con respecto a 2012. Por su parte el ARPU por suscriptor único aumento de Ps. 357.2 a Ps.385.6 año contra año, esto debido a los servicios adicionales ya mencionados que los suscriptores contrataron.

## CASAS PASADAS Y KILÓMETROS DE RED

Megacable tiene la red de cable de fibra óptica y coaxial más extensa y moderna del país. Esta pasa por más de 6.6 millones de casas y posee una extensión de 46,958 km, con un porcentaje de bidireccionalidad del 97%. Durante 2013, la red se incrementó en alrededor de 3 mil kilómetros, lo cual permitió incrementar nuestro número de casas pasadas en aproximadamente 6%. ,además GTAC nos adiciona más de 19 mil kilómetros de fibra óptica.

## TASA DE DESCONEXIÓN MENSUAL PROMEDIO

La tasa de desconexión mensual promedio en los segmentos de video y telefonía presentó un incremento, en video de 19 puntos base, donde pasó de 2.8% a 3.0% año contra año, y telefonía de 21 puntos base, donde pasó de 3.6% a 3.8% año contra año. Internet se mantuvo en línea con un 3.2%

## INGRESOS POR SERVICIOS

Los ingresos por servicios alcanzaron Ps. 10,279 millones de pesos, incrementándose 15% con respecto a 2012. Un 56% de los ingresos totales provienen del segmento de video, 21% del segmento de Internet, 12% del segmento de telefonía y finalmente 11% del segmento de "otros". Estos últimos están representados primordialmente por las operaciones de MCM, Ho1a y Metrocarrier.

## UTILIDAD NETA

La utilidad neta de la Compañía, alcanzó Ps. 1,941 millones, quedando en línea año con año, esto se dio principalmente por el beneficio del "Most Carry Most Offer", compensados por la reforma fiscal, algunos impuestos diferidos se amortizaron anticipadamente, lo cual trajo como consecuencia un incremento en la tasa efectiva, por una base gravable mayor.

Los gastos de operación incrementaron un 14% año con año, debido principalmente al crecimiento de la red, los esfuerzos en el proyecto de digitalización y por la estrategia de posicionamiento de la marca. Otro rubro que afectó negativamente fue la depreciación y amortización, la cual aumentó en un 11% del 2012 al 2013, por la política de CAPEX y crecimiento de la compañía.

La utilidad por acción alcanzó los Ps. 1.12, equivalente a Ps 2.24 por CPO.

## BALANCE GENERAL

La Compañía continua aumentando su liquidez por medio de la generación de efectivo, el cual aumento un 5%, esto tomando en cuenta que durante 2013 se pagaron Ps. 1,568 millones de dividendos, en los meses de Mayo, Octubre y Diciembre. El efectivo de la empresa es 18% superior al pasivo con costo, esto aunado a las líneas de créditos vigentes, aspectos que nos colocan en una posición privilegiada para capitalizar las oportunidades de crecimiento derivadas de las Reformas así como para mejorar nuestra posición competitiva.

Fortalecimos nuestra posición financiera al haber renegociado el crédito bancario, el cual se mantiene en \$2,100 millones de pesos, con una tasa de TIIE 28 días más 0.49%.

En cuanto al capital contable de la compañía, tuvo un incremento año contra año de 4%, principalmente por el aumento en utilidades acumuladas de la compañía de 2012 a 2013 de Ps. 360 millones, llegando a Ps. 11,361 millones.

## INVERSIONES DE CAPITAL

La inversión de CAPEX en 2013 ascendió a 2,000 millones de pesos aproximadamente, monto destinado principalmente a la expansión de la red y su modernización, la compra de equipo CTC/ suscriptor.

Atentamente,

**Enrique Yamuni Robles**

Director General

Megacable Holdings S.A.B. de C.V.

“En mi carácter de Secretario del Consejo de Administración, certifico la autenticidad de la Presente”

**Manuel Urquijo Beltrán**

Secretario del Consejo de Administración



**MEGACABLE**

 **MEGAMÁTICO**  
**CAJERO 24 HRS.**

73



# Video

## Suscriptores de video



Tenemos una red lista para brindar un servicio de extrema calidad en plataforma de video digital con una alta capacidad de crecimiento en el formato HD (High Definition).

Actualmente contamos con 50 canales de HD y estimamos que para el próximo año lleguemos a tener alrededor de 70. Este crecimiento también tendrá un impacto positivo en el ingreso de televisión.

Mantenemos nuestros cuatros servicios de video en demanda: all you can eat, canales en vivo, transaccional (películas de estreno) y catch up TV.

En seguimiento a nuestro proceso de digitalización, incorporamos más de 153 mil suscriptores de video digital y 1'574,798 cajas adicionales, lo cual nos permitió llegar a la cifra total de 1,324,096 suscriptores digitales, un incremento de 13% con respecto a 2012.

A través de nuestros servicios de OTT (Over The Top) lanzamos el servicio Megacable On Demand, el cual está basado en la plataforma Cisco Videoscape Unity. Con esta presentación nos convertimos en la primera compañía de cable que ofrecerá un





Ingreso promedio por suscriptor (ARPU) se mantuvo en línea con el 2012, llegando a Ps. 227.7

**Suscriptores digitales**  
Logramos un incremento del **13%** con respecto a 2012

los primeros proveedores que ofrece este tipo de servicio en América Latina.

Megacable on Demand permitirá a nuestros suscriptores disfrutar de sus programas de televisión favoritos y de canales en vivo, desde cualquier lugar en donde estén, cuando ellos quieran, utilizando cualquier dispositivo de transmisión. Actualmente contamos con 20 canales en vivo, esperando que para los siguientes años se duplique esta oferta.

Más de 3,000 horas disponibles de series y películas y una amplia selección de canales en vivo pueden encontrarse en Megacable OnDemand.

Los ingresos de Video aumentaron 5% de 2012 a 2013, contribuyendo al ingreso por servicios con Ps. 5,790 millones

# Internet

La penetración de los servicios de internet dentro de la base de suscriptores mantiene un constante crecimiento.

En Megacable seguimos preparándonos para el futuro a través de nuestra principal ventaja competitiva: la velocidad de conexión. En el periodo incrementamos casi en 50% la arquitectura de nuestra red, la cual opera bajo la tecnología DOCSIS 3.0, una infraestructura capaz de ofrecer velocidad superior, rapidez y beneficios en la conexión superior a los 200 megas por segundo.

## Suscriptores de internet



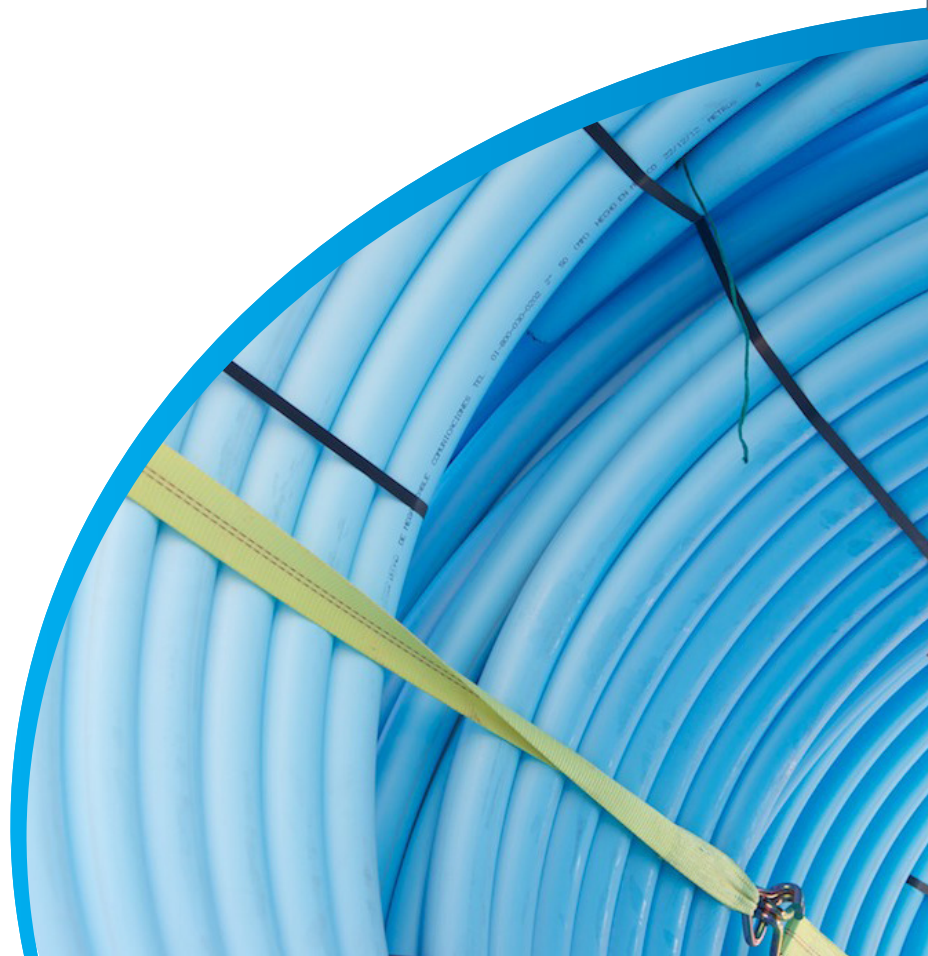
Los ingresos generados por este segmento alcanzaron los Ps

**2,128 millones**

Nuestro suscriptores incrementaron

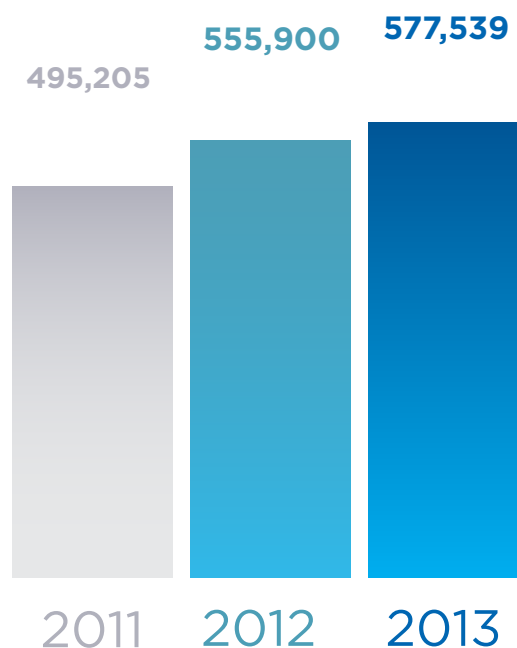
**14%** con respecto a 2012.

El ingreso promedio por suscriptor (ARPU) presentó un incremento de **1%** con respecto a 2012





## Suscriptores de telefonía



Registramos **577,539** suscriptores, lo cual representa un **4%** de incremento contra el año 2012

Se adhirieron **22 mil suscriptores** a nuestra base durante 2013.

# Telefonía

Mantenemos la actualización de nuestra plataforma tecnológica en Megafón a través de la implantación de lo más nuevo en el mercado mundial, la plataforma IMS (IP Multimedia Subsystem). Con ello, nuestros clientes podrán tener servicios de integración de sus líneas fijas con su línea celular, así como diversas aplicaciones que ofreceremos en los próximos meses.

La completa reestructuración de la plataforma de telefonía, generará ahorros significativos en el proceso de implementación y una oferta considerable en nuestro servicio para los clientes.

Megafón ofrece tarifas y paquetes competitivos además de incluir servicios de valor agregado sin costo adicional, estas son algunas de las ventajas que tenemos para el mercado mexicano y que nos han permitido una mayor captación de clientes.



# Otros resultados operativos

Nuestra red de cable de fibra óptica y coaxial se mantiene como la más extensa y moderna del país, pasa por más de 6.5 millones de casas y posee una extensión de 46,958 km, con un porcentaje de bidireccionalidad del 97%.

MegaCanal ha tenido un crecimiento y presencia local importante. Buscamos una cobertura local, canales locales. Hemos tenido un buen posicionamiento en la cobertura de canales locales.

## Segmento Corporativo

Creada como la unidad de negocios responsable en el desarrollo de clientes comerciales, tiene relación con el área de transporte de datos la compañía.

Estamos desarrollando una estrategia para realinear servicios Metrocarrier, y eso ha potenciado muy fuerte para Megacable, tenemos la infraestructura, tenemos la fibra, el conocimiento y tenemos lo más importante que es la relación con el cliente. Este proceso de evolución de Metrocarrier nos permitirá ofrecer una gama muy fuerte de servicios a empresas.

Estamos también desarrollando otra estrategia para llevar fibra óptica a Parque industriales a través de la tecnología llamada GPON (Red Óptica Pasiva con Capacidad de Gigabit), es la entrega de servicios de altísima calidad, de más de 300 Megabytes por segundo en áreas comerciales y otras áreas específicas. Y tenemos capacidad de hasta 2.5 Gigabytes por segundo para atraer más clientes comerciales o empresariales.

## Simposio MEGATEC

Llevamos a cabo por tercera ocasión el Simposio MEGATEC, el cual es un evento que reúne cada año a toda el área técnica del país, así como algunos integrantes de nuestra cadena de valor para presentarles temas relacionados con tecnología y tendencias de negocio. Adicional a este Simposio creamos el concepto de la Universidad Megacable, una institución que nosotros establecemos para capacitación técnica de nuestra gente (instaladores, técnicos, mantenimiento correctivo), y hubo un efecto

considerable en la adquisición de conocimientos de nuestra área y si ha mejorado el entendimiento al cliente y consecuentemente la calidad de nuestros servicios.

La Universidad Megacable está siendo apoyada por diferentes profesores que son socios de negocio de nosotros en el área de infraestructura de red, de instalaciones, etc.

Y son muchos dedicados a nuestros empleados técnicos como hacer instalaciones, proveer servicios, mantenimiento de la red, mantenimiento de la red externa; eso trajo una mejoría considerable en la capacitación de los instaladores técnicos.

Con la implantación del “Plan Nacional de Mantenimiento Preventivo” (PNMP) buscamos certificar la calidad de nuestra red y servicio a nivel nacional. Prueba de ello es que en 2013 logramos una reducción del 66% de problemas en estas áreas.





**Durante 2013, la red se incrementó en alrededor de 3 mil kilómetros, lo cual permitió incrementar nuestro número de casas pasadas en aproximadamente **6%****

La presencia de nuestra red a través de tres cruces fronterizos (Nogales, Reynosa y Ciudad Juárez) nos permite tener una capacidad de transmisión que ronda los 200 Gigabytes por segundo. Estamos en continuo desarrollo de otras funciones buscando nuevas alternativas para mejorar aún más la capacidad internacional que tenemos, pues nuestra red interna nos da la capacidad, aproximada 1.3 Terabytes por segundo y estamos usando sólo el 12% de esta capacidad.

La tasa de desconexión mensual promedio en los segmentos de video y telefonía presentó un incremento, en video de 19 puntos base, donde pasó de 2.8% a 3.0% año contra año, y telefonía de 21 puntos base, donde pasó de 3.6% a 3.8% año contra año. Internet se mantuvo en línea con un 3.2%

Los RGUs alcanzaron la cifra de 3,672,017, con un crecimiento año con año del 5%, logrando obtener 1.63 RGUs por suscriptor único, en comparación con 1.59 de 2012. El número de suscriptores únicos totalizó 2'250,484 a diciembre de 2013, con un crecimiento de 3% con respecto a 2012. Por su parte el ARPU por suscriptor único aumento de Ps. 357.2 a Ps. 385.6 año contra año, esto debido a los servicios adicionales ya mencionados que los suscriptores contrataron.

#### **Ingresos por servicios**

Los ingresos por servicios alcanzaron Ps. 10,279 millones de pesos, incrementándose 15% con respecto a 2012. Un 56% de los ingresos totales provienen del segmento de video, 21% del segmento de Internet, 12% del segmento de telefonía y finalmente 11% del segmento de "otros". Estos últimos están representados primordialmente por las operaciones de MCM, Ho1a y Metrocarrier.

## Utilidad neta

La utilidad neta de la Compañía, alcanzó Ps. 1,941 millones, quedando en línea año con año, esto se dio principalmente por el beneficio del “Most Carry Most Offer”, compensados por la reforma fiscal, algunos impuestos diferidos se amortizaron anticipadamente, lo cual trajo como consecuencia un incremento en la tasa efectiva, por una base gravable mayor.

Los gastos de operación incrementaron un 14% año con año, debido principalmente al crecimiento de la red, los esfuerzos en el proyecto de digitalización y por la estrategia de posicionamiento de la marca. Otro rubro que afectó negativamente fue la depreciación y amortización, la cual aumentó en un 11% del 2012 al 2013, por la política de CAPEX y crecimiento de la compañía.

La utilidad por acción alcanzó los Ps. 1.12, equivalente a Ps 2.24 por CPO.

## Balance general

La Compañía continua aumentando su liquidez por medio de la generación de efectivo, el cual aumento un 5%, esto tomando en cuenta que durante 2013 se pagaron Ps. 1,568 millones de dividendos, en los meses de Mayo, Octubre y Diciembre. El efectivo de la empresa es 18% superior al pasivo con costo, esto aunado a las líneas de créditos vigentes, aspectos que nos colocan en una posición privilegiada para capitalizar las oportunidades de crecimiento derivadas de las Reformas así como para mejorar nuestra posición competitiva.

Fortalecimos nuestra posición financiera al haber renegociado el crédito bancario, el cual se mantiene en \$2,100 millones de pesos, con una tasa de TIIE 28 días más 0.49%.

En cuanto al capital contable de la compañía, tuvo un incremento año contra año de 4%, principalmente por el aumento en utilidades acumuladas de la compañía de 2012 a 2013 de Ps. 360 millones, llegando a Ps. 11,361 millones.

## Inversiones de capital

La inversión de CAPEX en 2013 ascendió a 2,000 millones de pesos aproximadamente, monto destinado principalmente a la expansión de la red y su modernización, la compra de equipo CTC/ suscriptor.

Esperamos aprovechar al máximo el potencial que tenemos para seguir brindando buenos y mejores resultados.

No me resta más que reiterar nuestro compromiso de mantener nuestra mejora continua en nuestra plataforma de servicios y en la atención al cliente bajo altos estándares de calidad.

Con esto doy por concluido este informe, elaborado de acuerdo al Artículo 44, fracción XI de la Ley del Mercado de valores, solicitando a ustedes su posterior aprobación.

## Desempeño bursátil

Al 31 de diciembre de 2013, la Compañía tenía 1,718 millones de acciones en circulación, el número de CPO's equivalentes en circulación ascendía a 298 millones, con 1.6 millones de CPO's en Tesorería.

El remanente de recursos al 4T13 es de 241 millones de acciones con un free float del 35%.

# CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y EQUIPO DIRECTIVO

Nuestro Consejo de Administración de Megacable está integrado por once miembros designados por la Asamblea General de Accionistas, de los cuales el 27% son consejeros independientes.

Francisco Javier Robinson Bours Castelo

**Presidente del Consejo**

Enrique Yamuni Robles

**Director General**

Manuel Urquijo Beltrán

**Secretario del Consejo**

Sergio Jesús Mazón Rubio

**Consejero**

Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz

**Consejero**

Juan Bours Martínez

**Consejero**

Arturo Bours Griffith

**Consejero**

José Gerardo Robinson Bours Castelo

**Consejero**

Mario Laborín Gómez

**Consejero Independiente**

Nicolás Olea Osuna

**Consejero Independiente**

Pablo Rión Santisteban

**Consejero Independiente**

## COMITÉS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Existen dos comités del consejo de administración de la Compañía:

### COMITÉ DE MEJORES PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Integrado por tres miembros independientes:

Nicolás Olea Osuna

**Presidente**

Mario Laborín Gómez

**Consejero**

Pablo Rión Santisteban

**Consejero**

### COMITÉ DE AUDITORÍA

Integrado por tres miembros independientes:

Pablo Rión Santisteban

**Presidente**

Mario Laborín Gómez

**Consejero**

Nicolás Olea Osuna

**Consejero**

### EQUIPO DIRECTIVO

Enrique Yamuni Robles

**Director General**

Raymundo Fernández Pendones

**Director General Adjunto**

Luis Antonio Zetter Zermeño

**Director de Administración y Finanzas**

# Estados financieros consolidados

Megacable Holdings, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias  
31 de diciembre de 2013 y 2012

- 19 Dictamen de los auditores independientes
- 20 Estados financieros consolidados:
- 22 Estados consolidados de situación financiera
- 24 Estados consolidados de resultados integrales
- 26 Estados consolidados de variaciones en el capital contable
- 28 Estados consolidados de flujos de efectivo
- 30 Notas a los estados financieros

# Dictamen de los auditores independientes

A la Asamblea General de Accionistas de Megacable Holdings, S. A. B. de C. V.

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Megacable Holdings, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2013, y los estados consolidados del resultado integral, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otras notas aclaratorias.

## Responsabilidad de la Administración sobre los estados financieros consolidados

La Administración de la Compañía y sus subsidiarias es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés, véase nota 2, y del control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados que estén libres de errores significativos, ya sea por fraude o error.

## Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados con base en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos, así como, planear y efectuar la auditoría de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados no contienen errores significativos.

La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de riesgos de error significativo en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error. Al realizar la evaluación de riesgos, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados con el fin de diseñar procedimientos de auditoría apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros consolidados en su conjunto. Consideramos que la evidencia de auditoría que obtuvimos es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

## Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Megacable Holdings, S. A. B. de C. V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

PricewaterhouseCoopers, S. C.

**C.P.C. F. Javier Alonso Rodriguez**

Socio de auditoría

Guadalajara, Jalisco, 28 de abril de 2014

(Cifras en miles de pesos)	Nota	Al 31 de diciembre de	
		2013	2012
<b>Activo</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 2,346,443	\$ 2,493,905
Activos financieros a valor razonable a través de resultados	6	260,721	-
Cuentas por cobrar, neto	7	889,868	411,377
Impuesto sobre la renta e impuesto empresarial a tasa única por recuperar		45,007	47,519
Impuesto al valor agregado y otros		175,905	194,596
Inventarios	8	201,569	288,762
<b>Total activo circulante</b>		<b>3,919,513</b>	<b>3,436,159</b>
Propiedades, redes y equipos, neto	10	12,485,905	11,571,482
Crédito mercantil	2.12 y 11	4,378,397	4,277,036
Otros activos intangibles, neto	12	298,671	448,904
Partes relacionadas	27	703,509	653,113
Inversión en acciones de asociadas y negocios conjuntos	9	101,770	86,393
Impuesto a la utilidad diferidos	2.18 y 22	179,915	156,315
Depósitos en garantía	2.24	28,617	28,967
<b>Total activo no circulante</b>		<b>18,176,784</b>	<b>17,222,210</b>
<b>Total activo</b>		<b>\$ 22,096,297</b>	<b>\$ 20,658,369</b>
<b>Pasivo y capital contable</b>			
<b>Pasivo a corto plazo:</b>			
Porción a corto plazo de documentos por pagar a largo plazo		\$28,696	\$ 30,762
Porción a corto plazo de préstamos bancarios	14	56,926	2,080,894
Proveedores	2.14	682,929	593,964
Partes relacionadas	27	142,372	154,510
Impuesto a las utilidades por pagar	15	209,550	314,501
Otras cuentas por pagar	16	641,882	537,927
Instrumentos financieros derivados	18	-	1,879
<b>Total pasivo a corto plazo</b>		<b>\$1,762,355</b>	<b>\$3,714,437</b>

(Cifras en miles de pesos)	Nota	Al 31 de diciembre de	
		2013	2012
<b>Pasivo a largo plazo:</b>			
Documentos por pagar a largo plazo		3,183	3,763
Partes relacionadas	27	743,816	579,689
Préstamos bancarios	14	2,114,764	25,000
Beneficios a empleados	17	140,355	125,447
Impuesto sobre la renta	22	606,829	-
Impuestos a la utilidad diferidos	2.18 y 22	1,243,509	1,302,362
<b>Total pasivo a largo plazo</b>		<b>\$4,852,456</b>	<b>\$2,036,261</b>
<b>Total pasivo</b>		<b>\$6,614,811</b>	<b>\$5,750,698</b>
<b>Capital contable:</b>			
Capital social	20	910,244	910,244
Prima neta en colocación y suscripción de acciones	20	2,117,560	2,117,560
Utilidades acumuladas:	20		
De años anteriores		9,165,133	8,808,843
Del ejercicio		1,940,767	1,936,972
Reserva por recompra de acciones	20	255,552	255,881
Reserva legal	20	488,832	488,832
<b>Total capital contable participación controladora</b>		<b>14,878,088</b>	<b>14,518,332</b>
<b>Participación no controladora</b>		<b>603,398</b>	<b>389,339</b>
<b>Total capital contable</b>		<b>15,481,486</b>	<b>14,907,671</b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>		<b>\$ 22,096,297</b>	<b>\$ 20,658,369</b>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros

Lic. Enrique Yamuni Robles  
Director General

C.P. Luis Antonio Zetter Zermeño  
Director de Administración y Finanzas



(Cifras en miles de pesos)

(Cifras en miles de pesos)	Nota	Al 31 de diciembre de	
		2013	2012
Ingresos por servicios	2.22 y 29	\$ 10,279,316	\$ 8,977,018
Costos de servicios	23	4,524,771	3,676,906
<b>Utilidad bruta</b>		<b>5,754,545</b>	<b>5,300,112</b>
Gastos de Venta	23	2,719,502	2,323,474
Gastos de Administración	23	219,757	566,037
		2,939,259	2,889,511
Otros ingresos, neto	24	68,702	10,992
<b>Utilidad de operación</b>		<b>2,883,988</b>	<b>2,421,593</b>
Ingresos financieros	25	204,481	232,092
Gastos financieros	25	(171,317)	(119,791)
		33,164	112,301
Participación en el resultado de compañía asociada y negocio conjunto	9	14,930	3,283
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>		<b>2,932,082</b>	<b>2,537,177</b>
Impuestos a la utilidad	22	871,750	501,763
<b>Utilidad neta del año</b>		<b>\$ 2,060,332</b>	<b>\$ 2,035,414</b>

(Cifras en miles de pesos)	Nota	Al 31 de diciembre de	
		2013	2012
Otros resultados integrales:			
Elementos que no serán reclasificados a resultados			
Beneficios a empleados	17	11,094	(3,367)
<b>Utilidad integral del año</b>		<b>\$ 2,071,426</b>	<b>\$ 2,032,047</b>
Utilidad neta atribuible a:			
Propietarios de la controladora		1,929,673	1,940,339
Propietarios de la no controladora		130,659	95,075
		<b>\$ 2,060,332</b>	<b>\$ 2,035,414</b>
Utilidad integral atribuible a:			
Propietarios de la controladora		1,940,767	1,936,972
Propietarios de la no controladora		130,659	95,075
		<b>\$ 2,071,426</b>	<b>\$ 2,032,047</b>
Utilidad por acción básica y diluida:			
Utilidad atribuible por acción ordinaria de la participación controladora	2.23 y 21	\$ 1.12	\$ 1.13
CPO por acción	2.23 y 21	0.56	0.57

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Lic. Enrique Yamuni Robles  
Director General

C.P. Luis Antonio Zetter Zermeño  
Director de Administración y Finanzas

Cifras en miles de pesos

	Nota	Capital social	Prima neta en colocación y suscripción de acciones	Reserva por recompra de acciones	Utilidades acumuladas	Reserva legal	Total de capital contable participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 1 de enero de 2012		\$910,244	\$ 2,117,560	\$ 262,058	9,830,675		\$ 13,120,537	\$ 294,264	\$13,414,801
Transacciones con accionistas:									
Compras netas de acciones propias	20			(6,177)			(6,177)		(6,177)
Reserva legal	20				(488,832)	488,832			-
Decreto de dividendos	20				(533,000)		(533,000)		(533,000)
Total de transacciones con accionistas		910,244	2,117,560	255,881	8,808,843	488,832	12,581,360	294,264	12,875,624
Utilidad neta					1,940,339		1,940,339	95,075	2,035,414
Total de otras partidas de la utilidad integral del año					(3,367)		(3,367)		(3,367)
Utilidad integral					1,936,972		1,936,972	95,075	2,032,047
Saldos al 31 de diciembre de 2012		910,244	2,117,560	255,881	10,745,815	488,832	14,518,332	389,339	14,907,671
Transacciones con accionistas:									
Compras netas de acciones propias	20			(329)			(329)		(329)
Efecto IAS 19	17				(12,457)		(12,457)		(12,457)
Decreto de dividendos	20				(1,568,225)		(1,568,225)		(1,568,225)
Total de transacciones con accionistas		910,244	2,117,560	255,552	9,165,133	488,832	12,937,321	389,339	13,326,660
Efecto de Adquisición	28							83,400	83,400
Utilidad neta					1,929,673		1,929,673	130,659	2,060,332
Total de otras partidas de la utilidad integral del año					11,094		11,094		11,094
Utilidad integral					1,940,767		1,940,767	130,659	2,071,426
Saldos al 31 de diciembre de 2013		\$910,244	\$ 2,117,560	\$ 255,552	\$ 11,105,900	\$488,832	\$ 14,878,088	\$ 603,398	\$15,481,486

(Cifras en miles de pesos)	Nota	Al 31 de diciembre de	
		2013	2012
<b>Actividades de operación:</b>			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		\$ 2,932,082	\$ 2,537,177
Costo del periodo por beneficios a empleados	17	29,168	29,477
Estimación de cuentas de cobro dudoso de clientes	7	-	32,178
Depreciación	10	1,250,057	1,057,132
Amortización	12	260,063	309,439
Pérdida por venta de propiedades, sistemas y equipo		5,436	6,600
Intereses a favor	25	(181,297)	(137,183)
Participación en el resultado de compañía asociada y negocio conjunto	9	(14,930)	(3,283)
Fluctuación cambiaria		(174,218)	(127,700)
Intereses cargo	25	171,317	119,791
		4,277,678	3,823,628
(Incremento) disminución en cuentas por cobrar, impuestos sobre la renta, empresarial a tasa única y al valor agregado por recuperar	7	(434,308)	62,813
Disminución partes relacionadas	27	99,501	22,477
Disminución (incremento) inventarios	8	87,193	(85,267)
Incremento de proveedores		(177,460)	(478,230)
Incrementos de otras cuentas por pagar e impuestos a las utilidades por pagar	16	(184,978)	(16,990)
		3,667,626	3,328,431
Impuestos a la utilidad pagados	15	(115,023)	(49,255)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>3,552,603</b>	<b>3,279,176</b>
<b>Actividades de inversión:</b>			
Intereses cobrados	25	175,255	101,713
Préstamo otorgado a partes relacionadas	27	(87,913)	(103,000)
Cobros de préstamo otorgados a partes relacionadas	27	96,048	-
Adquisiciones de propiedades, redes y equipos	10	(2,025,452)	(2,165,136)
Inversión en activos intangibles	12	(31,373)	(30,729)
Adquisición de Grupo Hola	1 y 28	(89,406)	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>(1,962,841)</b>	<b>(2,197,152)</b>

(Cifras en miles de pesos)	Nota	Al 31 de diciembre de	
		2013	2012
Actividades de financiamiento:			
Pago de dividendos	20	(1,568,224)	(533,000)
Intereses pagados	25	(171,317)	(119,791)
Compras de acciones propias, neto	20	(329)	(6,117)
Préstamos pagados	14	-	(247,454)
Documentos por pagar pagados		-	(304,773)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>(1,739,870)</b>	<b>(1,211,135)</b>
Disminución de efectivo y equivalentes de efectivo		(150,108)	(129,111)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		2,493,905	2,509,930
Fluctuación cambiaria de efectivo y equivalentes de efectivo		263,367	113,086
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>		<b>\$2,607,164</b>	<b>\$2,493,905</b>

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, hubo adquisiciones por un total de \$76,526 y \$695,300, respectivamente, relacionadas con las redes y equipo que no requirieron el uso de efectivo, toda vez que se adquirieron a través de arrendamiento financiero.

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero.

Lic. Enrique Yamuni Robles  
Director General

C.P. Luis Antonio Zetter Zermeño  
Director de Administración y Finanzas

(Cifras expresadas en miles de pesos excepto que se indique otra denominación)

#### Nota 1 - Información de la Compañía y del Grupo:

Cuando en estas notas se haga referencia en conjunto a Megacable Holdings, S. A. B. de C. V y su subsidiaria Mega Cable, S. A. de C. V., se hará bajo la denominación de “Grupo”. El Grupo S. A. B. de C. V. es controlado de manera inmediata por las Familias Bours con 42.10%, representada por el Sr. Francisco Javier R. Bours Castelo, Mazón con 11.11%, representados por el Sr. Sergio Jesús Mazón Rubio, el Sr. Manuel Urquijo Beltrán con 3.08%, el Sr. Daniel Fernando Ramos Cabello con 2.29%, y Enrique Yamuni Robles con 6.34%, Fideicomiso con Nacional Financiera, S.N.C. Institución de Banca de Desarrollo con 34.8%. Asimismo, la subsidiaria Mega Cable es a su vez tenedora de un grupo de empresas que se dedican a la instalación, operación, mantenimiento y explotación de los sistemas de distribución de señal de televisión por cable, internet y telefonía. El Grupo se encuentra inscrito en la Bolsa Mexicana de Valores y tiene presencia en 25 estados de la República Mexicana. La Compañía ha definido que su ciclo normal de operaciones abarca del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año.

Las oficinas centrales del Grupo se encuentran en Av. Lázaro Cárdenas 1694, Col. Del Fresno, C.P. 44900, Guadalajara, Jalisco, México.

En este año, el Grupo adquirió a Liderazgo Empresarial en Tecnologías de la Información, S. A.P. I. de C. V. y Fidelizar, S.A. de C. V. (Grupo Hola), empresa dedicada a la compra - venta de sistemas de comunicación y telefónicos así como de proporcionar los servicios técnicos, de asesoría y venta de refacciones, materiales y accesorios relacionados con su actividad. Véase Nota 28.

Los estados financieros consolidados que se acompañan incluyen las cifras del Grupo, Véase Nota 2, incluyendo los negocios conjuntos y asociadas, véase Nota 27, al 31 de diciembre de 2013 y 2012, en las cuales la Compañía ejerce control e influencia significativa, respectivamente.

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fueron autorizados, para su emisión el 25 de abril de 2014, por el Lic. Enrique Yamuni Robles (Director General) y el C.P. Luis Antonio Zetter Zermeño (Director de Administración y Finanzas) con poder legal para autorizar los estados financieros y sus notas.

#### Reforma en Telecomunicaciones de 2014

Con fecha 11 de junio de 2013, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de los artículos 6o, 7o, 27, 28, 73, 78, 95 y 105 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia de Telecomunicaciones”, el cual establece la obligación al Congreso de la Unión para que expida el Ordenamiento Legal único que regule de manera convergente, el uso, aprovechamiento y explotación del espectro radioeléctrico, las redes de telecomunicaciones, así como la prestación de servicios de radiodifusión y telecomunicaciones.

A partir del 10 de septiembre de 2013, quedó constituido el Instituto Federal de Telecomunicaciones. Asimismo el Presidente de la República envió ante la Cámara de Senadores el día 24 de marzo del 2014 la propuesta de ley secundaria, es decir la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión. Misma que a la fecha se encuentra en análisis y discusión de esa Cámara.

A la fecha de los estados financieros la Compañía se encuentra evaluando los efectos en caso de que sea aprobada la Reforma en Telecomunicaciones.

#### Nota 2 - Resumen de Políticas Contables Significativas:

A continuación se resumen las políticas contables más significativas utilizadas para la elaboración de estos estados financieros consolidados, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

## 2.1 Bases de preparación

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés), interpretaciones (“IFRIC”) y Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB” por sus siglas en inglés), sobre la base de costo histórico, excepto el efectivo y equivalentes de efectivo, propiedades, planta y equipo e instrumentos financieros derivados, que se encuentran valuados a valor razonable.

Las NIIF requieren realizar ciertas estimaciones contables críticas para preparar los estados financieros. Asimismo, requieren que la administración ejerza su juicio para definir las políticas contables que aplicará el Grupo. Los rubros que involucran un mayor grado de juicio o complejidad y en los que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se describen en la Nota 4.

Los estados financieros individuales para fines estatutarios preparados conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera, son la base para el pago de dividendos.

### 2.1.1 Negocio en Marcha

Como resultado de las actividades de financiamiento ejercidas y la creciente atención en el capital de trabajo, el Grupo ha mejorado la liquidez a corto y mediano plazos. El presupuesto y las proyecciones del Grupo, tomando en cuenta las posibles variaciones en el desempeño comercial, muestran que es capaz de operar con base en el nivel de su actual financiamiento.

Después de realizar las investigaciones pertinentes, la Administración tiene una expectativa razonable de que el Grupo cuenta con los recursos suficientes para continuar como negocio en marcha en el futuro previsible. En consecuencia, el Grupo considera la base de negocio en marcha para preparar sus estados financieros consolidados.

### 2.1.2 Cambios en políticas contables y revelaciones

#### a. Nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones adoptadas por el Grupo

Las siguientes normas han sido adoptadas por el Grupo por primera vez para el ejercicio que tuvo inicio el 1 de enero de 2013, las cuales no tuvieron un impacto en el Grupo.

- Modificaciones a la NIC 1, “Presentación de estados financieros” en relación al otro resultado integral. El cambio principal que resulta de esta modificación es un requerimiento para las entidades de agrupar elementos presentados en otros resultados integrales (ORI) con base en si son potencialmente reclasificables a resultados de manera subsecuente (ajustes de reclasificación). Véase los estados resultados integrales.
- NIC 19, “Beneficios a los empleados”, fue modificada en junio de 2011. El impacto en el Grupo será el siguiente: reconocer inmediatamente todos los costos de servicios pasados, y sustituir costos por intereses o rendimiento esperado de los activos del plan con una cantidad de interés neto que se calcula aplicando la tasa de descuento para el pasivo por beneficios definidos neto (activo). Para ver el impacto en los estados financieros ver Nota 17.
- La NIIF 10 “Estados financieros consolidados” se basa en los principios existentes mediante la identificación del concepto de control como el factor determinante de si la entidad debe estar incluida en los estados financieros consolidados de la entidad controladora. La norma provee una guía adicional para asistir en la determinación de control cuando se tiene una situación difícil de definir. Para ver el impacto en los estados financieros ver Nota 2.

- La NIIF 11 “Acuerdos conjuntos” se enfoca en los derechos y obligaciones de las partes del acuerdo en vez de la forma legal. Existen dos formas de acuerdos conjuntos: operaciones conjuntas y negocios conjuntos. Una operación conjunta surge cuando los inversionistas tienen derechos sobre los activos y obligaciones con los pasivos del acuerdo. Un inversionista de una operación conjunta contabiliza su participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos. Un negocio con junto surge cuando los inversionistas tienen derechos sobre los activos netos del acuerdo; estas inversiones se contabilizan utilizando el método de participación. La consolidación proporcional para acuerdos conjuntos ya no es permitida. Para ver el impacto en los estados financieros ver Nota 27.
  - La NIIF 12 “Información a revelar sobre participaciones en otras entidades” incluye los requerimientos de revelación para todas las formas de participaciones en otras entidades, incluyendo acuerdos conjuntos, asociadas, entidades estructuradas y otros vehículos fuera del estado de situación financiera. Para ver el impacto en los estados financieros ver Nota 9.
  - La NIIF 13 “Medición del valor razonable”, tiene como objetivo mejorar la consistencia y reducir la complejidad a través de proveer una definición precisa de valor razonable y una sola fuente de medición y revelaciones de valor razonable para utilizar a lo largo de otras NIIF. Los requisitos, los cuales están alineados entre NIIF y US GAAP, no extienden el uso de la contabilización del valor razonable pero provee una guía sobre cómo debe ser aplicada dicha contabilización cuando su uso es requerido o permitido por otras normas dentro del cuerpo de las NIIF. Para ver el impacto en los estados financieros ver Notas 13 y 27.
- a. Nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones emitidas pero cuya adopción aún no es obligatoria, y que no fueron adoptadas por el Grupo

La NIIF 9 “Instrumentos financieros”, trata la clasificación, medición y reconocimiento de los activos y pasivos financieros. La NIIF 9 fue emitida en noviembre de 2009 y octubre 2010. Esta reemplaza las partes de la NIC 39 relacionadas con la clasificación y medición de los instrumentos financieros. La NIIF 9 requiere que los activos financieros sean clasificados en dos categorías de medición: los medidos a valor razonable y los medidos a costo amortizado. La determinación se realiza en el reconocimiento inicial. La clasificación depende del modelo de negocio de la entidad para la administración de sus instrumentos financieros y las características contractuales del instrumento. Para los pasivos financieros la norma retiene la mayoría de los requerimientos de la NIC 39. El principal cambio, en casos en los que la medición de valor razonable para pasivos financieros sea tomada, la parte del cambio en el valor razonable debido al riesgo crediticio de la propia entidad se reconoce en otros resultados integrales en lugar de en resultados, a menos que esto genere una desviación contable. El Grupo se encuentra en el proceso de valuación total del impacto de la NIIF 9. El Grupo también va a considerar el impacto de las fases restantes de la NIIF 9 hasta que se completada por el IASB.

No hay otras NIIF o NIC que no sean efectivas aún de las cuales se espere tener un impacto material en el Grupo.

## 2.2 Consolidación

### a. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que son controladas por el Grupo y se dejan de consolidar cuando se pierde dicho control.



Para efectos de la consolidación del Grupo, consolida a 4 empresas con un 51% de participación, las cuales tiene el control de las mismas.

El Grupo utiliza el método de compra para reconocer las adquisiciones de negocios. La contraprestación por la adquisición de una subsidiaria se determina con base en el valor razonable de los activos netos transferidos, los pasivos asumidos y el capital emitido por el Grupo. La contraprestación de una adquisición también incluye el valor razonable de aquellos importes contingentes a cobrar o pagar como parte del acuerdo. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos cuando se incurren. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios generalmente se reconocen inicialmente a sus valores razonables a la fecha de la adquisición. El grupo reconoce la participación no controladora en la entidad adquirida ya sea a su valor razonable a la fecha de adquisición o al valor proporcional de los activos netos identificables de la entidad adquirida.

Si la combinación de negocios se presenta en etapas, el valor en libros de la participación previa del adquirente en la adquirida a la fecha de la adquisición se ajusta al valor razonable a la fecha de la adquisición reconociendo cualquier diferencia en resultados.

El exceso de la contraprestación transferida, la participación no controladora en la entidad adquirida y el valor razonable de cualquier participación previa (en caso de ser aplicable) del Grupo en la entidad adquirida (en caso de ser aplicable) sobre el valor razonable de los activos netos identificables de la entidad adquirida se reconoce como crédito mercantil. Si dicha comparación resulta en una compra ventajosa, como en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados

Cualquier contraprestación contingente a ser pagada por el Grupo se reconoce a su valor razonable a la fecha de adquisición. Los cambios posteriores al valor razonable de la contraprestación contingente reconocida como un activo o pasivo se reconocen de conformidad con la NIC 39 ya sea en resultados o en la utilidad integral. La contraprestación contingente que se clasifica como capital no requiere ajustarse, y su liquidación posterior se registra dentro del capital.

El crédito mercantil se mide inicialmente como exceso del total de la contraprestación transferida y el valor razonable de la participación minoritaria sobre activos netos identificables y pasivos asumidos. Si la contraprestación es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce en el estado de resultado integral.

Las entidades más importantes que se incluyen en los estados financieros consolidados se listan a continuación (todas las compañías son S. A. de C.V., excepto Liderazgo Empresarial en Tecnologías de la Información, Servicios Especiales Turandot y Werther Administración Integral, las tres subsidiarias S. A. P. I. de C. V.):

Compañía	Participación % Al 31 de diciembre de		Objeto Social
	2013	2012	
Mega Cable	100	100	Tenedora y arrendadora de infraestructura a subsidiarias.
Telefonía por Cable	99.99	99.99	Operaciones en los sistemas de Sinaloa, Sonora, Occidente, Centro, Golfo, Chiapas, Comarca, Estado de México, León, Los Cabos, entre otros.
MCM Holding	99.99	99.99	Servicios de telefonía local en la Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey.
Liderazgo Empresarial en Tecnologías de la Información	51.00	-	Tenedora y sus subsidiarias se dedica a la compra-venta de servicios de comunicación en la Ciudad de México, Guadalajara, Monterrey y Cancún
Myc Red	51.00	51.00	Operaciones en los sistemas de cable de Sahuayo y Jiquilpan, Michoacán
TV Cable del Golfo	99.99	99.99	Servicio de personal técnico
Servicios Técnicos de Visión por Cable	99.99	99.99	Servicio de personal técnico
Mega Ventas	99.99	99.99	Servicio de personal de ventas
Servicios de Administración y Operación	99.99	99.99	Servicio de personal administrativo
Tele Asesores	99.00	99.00	Servicio de personal administrativo
Entretenimiento Satelital	95.00	95.00	Operación del canal "video rola"
Servicios Especiales Turandot <sup>(1)</sup>	96.69	-	Arrendamiento de equipo e infraestructura para la prestación de servicios de telefonía.
Werther Administración Integral <sup>(1)</sup>	96.69	-	Arrendamiento de equipo e infraestructura para la prestación de servicios de telefonía.
Corporativo de Comunicación y Redes de GDL	51.00	51.00	Arrendamiento de equipo e infraestructura para la prestación de servicios de cable, internet y telefonía.
Servicio y Equipo en Telefonía, Internet y Televisión	51.00	51.00	Tenedora de los derechos de suscriptores de los sistemas de Michoacán y Zacatecas, entre otros.

(1) Con fecha 15 de Noviembre de 2013, la subsidiaria Grupo Lipsio, S. A. P. I. de C. V., se escindió creando esta dos nuevas subsidiarias Servicios Especiales Turandot, S. A. P. I. de C. V. y Werther Administración Integral, S. A. P. I. de C. V.

b. Cambios en la participación de subsidiarias sin pérdida del control

El Grupo reconoce las transacciones con accionistas no controladores como transacciones entre accionistas del Grupo. Cuando se adquiere una participación no controladora, la diferencia entre cualquier contraprestación pagada y la participación adquirida de la subsidiaria medida a su valor en

libros se registra en el capital contable. Las utilidades o pérdidas por disposición de una participación en una subsidiaria que no implique la pérdida de control por parte del Grupo también se reconocen en el capital contable.

**c. Disposición de subsidiarias**

Cuando el Grupo pierde el control o la influencia significativa en una entidad, cualquier participación retenida en dicha entidad se mide a su valor razonable, reconociendo el efecto en resultados. Posteriormente, dicho valor razonable es el valor en libros inicial para efectos de reconocer la participación retenida como asociada, negocio conjunto o activo financiero, según corresponda. Asimismo, los importes previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación con esa entidad se cancelan como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos o pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en otros resultados integrales sean reclasificados a resultados del ejercicio.

**d. Asociadas**

Las asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no control. Generalmente, en estas entidades el Grupo mantiene una participación de entre 20% y 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se valúan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión del Grupo en las asociadas incluye el crédito mercantil identificado al momento de la adquisición, neto de cualquier pérdida acumulada por deterioro. Si la participación en una asociada se reduce pero se mantiene influencia significativa, sólo la parte proporcional de otros resultados integrales correspondiente a la participación vendida, se reclasifica a resultados del ejercicio, según corresponda.

La participación del Grupo en las utilidades o pérdidas netas de las asociadas, posteriores a la adquisición, se reconoce en el estado de resultados y la participación en otros resultados integrales de las asociadas se reconoce en los otros resultados integrales con su correspondiente ajuste en el valor en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una asociada excede el valor en libros de su inversión, incluyendo cualquier cuenta por cobrar registrada por el Grupo con la asociada no garantizada, el Grupo no reconoce dichas pérdidas en exceso, excepto que tenga la obligación legal o asumida de efectuar pagos por cuenta de la asociada.

El Grupo evalúa al final de cada año si existe evidencia objetiva de deterioro en la inversión en asociadas. En caso de existir, el Grupo calcula el monto del deterioro por defecto del valor recuperable de la asociada sobre su valor en libros y reconoce la pérdida relativa en "Participación en la utilidad/ (pérdida) de la asociada" en el estado de resultados.

Las utilidades no realizadas derivadas de las transacciones entre el Grupo y sus asociadas se eliminan al porcentaje de participación del Grupo en la asociada. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, excepto que la transacción proporcione evidencia de que el activo transferido está deteriorado. Las políticas contables aplicadas por las asociadas han sido modificadas para asegurar su consistencia con las políticas contables adoptadas por el Grupo, en los casos que así fue necesario.

Las utilidades y pérdidas por dilución de la participación en inversiones en asociadas se reconocen en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2013, el Grupo no tiene ninguna restricción significativa estatutario, contractual y regulatoria, para acceder o utilizar los activos y liquidar pasivos, con dichas inversiones no controladas.

**e. Acuerdos conjuntos**

El Grupo ha aplicado NIIF 11 para todos sus acuerdos conjuntos a partir del 1 de enero 2012. Bajo la NIIF 11 las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican ya sea como una operación conjunta o como un negocio conjunto dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista.

El Grupo ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y ha determinado que se tratan de negocios conjuntos. Los negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de participación.

Bajo el método de participación el interés en negocios conjuntos se reconoce inicialmente al costo y es ajustado posteriormente para reconocer la participación del Grupo en las pérdidas y ganancias posteriores a la adquisición, así como los movimientos en los otros resultados integrales. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de un negocio conjunto iguala o exceden su interés en el negocio conjunto (el cual incluye cualquier interés a largo plazo que en sustancia forma parte de la inversión neta del Grupo en el negocio conjunto), el Grupo no reconoce mayores pérdidas, a menos que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos por cuenta del negocio conjunto.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre compañías del Grupo y sus negocios conjuntos son eliminadas hasta la extensión del interés del Grupo en el negocio conjunto. Las pérdidas no realizadas son también eliminadas a menos que la transacción provea alguna evidencia de deterioro del activo transferido. Las políticas contables de los negocios conjuntos han cambiado cuando ha sido necesario para asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por el Grupo. El cambio en política ha sido aplicado desde el 1 de enero de 2012.

Cabe indicar que durante el 2010, el Grupo, así como los inversionistas Televisa y Telefónica invirtieron conjuntamente en la compañía Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S.A.P.I. de C. V. (GTAC), con el objeto de participar en la licitación de la Comisión Federal de Electricidad, para el uso y aprovechamiento accesorio de un par de hilos de fibra óptica obscura, la cual dicha operación es llevada mediante arrendamiento financiero. Véase Nota 27.

### 2.3 Información financiera por segmentos

Los segmentos operativos son clasificados desde el punto de vista de la información presentada de manera interna a la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación (Consejo Directivo) integrado por la Dirección General y las distintas Direcciones (con sede en las instalaciones de Guadalajara), quien es el responsable de asignar recursos y asegurarse del desempeño de los segmentos operativos. Con respecto a los periodos que se presentan en estos estados financieros consolidados, el Grupo ha operado en cuatro segmentos de negocios, siendo estos: cable, internet, telefonía digital y otros.

Estos segmentos se administran en forma independiente debido a que los servicios que se prestan y los mercados que atienden son distintos. Sus actividades son desempeñadas a través de diversas compañías subsidiarias.

#### a. Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha en que se llevó a cabo la transacción o el tipo de cambio vigente a la fecha de valuación cuando las partidas son revaluadas. Las utilidades y pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio que resultan ya sea por la liquidación de tales operaciones o por la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre del año, se reconocen en el estado de resultados, excepto cuando se requiere sean incluidas en otros resultados integrales, como en el caso de transacciones que califican como coberturas de flujos de efectivo y coberturas de inversiones netas. Las utilidades y pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio se reconocen en ingresos/gastos financieros.

#### Moneda de registro, funcional y de informe

Debido a que tanto la moneda de registro, como la funcional y la de reporte de la Compañía y sus subsidiarias y asociadas es el peso, no fue necesario realizar ningún proceso de conversión.

## 2.4 Efectivo y equivalentes de efectivo

En el estado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, los depósitos bancarios a la vista, otras inversiones a corto plazo altamente líquidas con vencimientos de tres meses o menos. En el balance general (consolidado), los sobregiros bancarios se presentan como préstamos en el pasivo circulante. Las inversiones a corto plazo se realizan a través de instituciones bancarias, las cuales consisten en instrumentos financieros de deuda gubernamentales como son Certificados de la Tesorería (CETES) de bajo riesgo y con rendimientos moderados. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los vencimientos de estas inversiones son a 28 y 90 días. Véase Nota 5.

## 2.5 Pagos anticipados

Los pagos anticipados representan erogaciones (derechos) efectuadas por el Grupo en donde no se han transferido los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir o a los servicios que está por recibir. Los pagos anticipados se registran a su costo y se presentan en el balance general dentro de la línea de “cuentas por cobrar, neto” (Véase Nota 7).

## 2.6 Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar representan derechos de cobro adeudados por los clientes y son originadas por servicios prestados por el Grupo en el curso normal de su operación. Si las cuentas por cobrar se esperan recuperar en un año o menos, se clasifican como activos circulantes; de lo contrario, se presentan como activos no circulantes.

Las cuentas por cobrar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, menos la provisión por deterioro, en caso de corresponder. Una provisión por deterioro es reconocida cuando hay evidencia de que el Grupo no podrá cobrar la totalidad del importe de acuerdo con los términos originales de la prestación del servicio. El importe de la estimación de deterioro es la diferencia entre el valor contablemente reconocido y la cantidad estimada a recuperar. (Véase Nota 7).

## 2.7 Activos financieros

### 2.7.1 Clasificación

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: activos financieros medidos a valor razonable con cambios reconocidos en resultados, préstamos y cuentas por cobrar. La Administración clasifica sus activos financieros en estas categorías al momento de su reconocimiento inicial, considerando el propósito por el cual fueron adquiridos.

#### a. Activos financieros a valor razonable a través de resultados.

Estos activos se adquieren para ser negociados, es decir, vendidos en el corto plazo. Los instrumentos financieros derivados se clasifican en esta categoría, excepto que se les designe con fines de cobertura. Los activos de esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera realizarlos durante el año posterior a la fecha de cierre; en caso contrario, se clasifican como no circulantes. Véase Nota 6.

#### b. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo. Se presentan en el activo circulante, excepto por aquellos cuyo vencimiento sea mayor a 12 meses contados desde la fecha de cierre del

periodo por el que se informa, en cuyo caso, se clasifican como no circulantes. Estos últimos se clasifican como activos no circulantes. Los préstamos y las cuentas por cobrar incluyen las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar y el efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera. Véase Notas 5 y 7.

### 2.7.2 Reconocimiento y medición

Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, que es la fecha en la que el Grupo se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de la transacción; excepto cuando son activos financieros medidos a su valor razonable con cambios en resultados, los cuales se reconocen inicialmente a su valor razonable y los costos de la transacción se reconocen como gasto en el estado de resultados. Los activos financieros se cancelan cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo el Grupo ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad. Los activos financieros medidos a su valor razonable con cambios en resultados, se reconocen posteriormente a su valor razonable. Los préstamos y las cuentas por cobrar se reconocen posteriormente a su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Las pérdidas y ganancias que surgen de los cambios en el valor razonable de los activos financieros medidos a su valor razonable con cambios reconocidos en resultados, se incluyen en el estado de resultados en el rubro "Otras utilidades/(pérdidas), netas", en el periodo en el que se devengan. Los ingresos por dividendos de esta categoría de activos financieros se reconocen en el estado de resultados en el rubro "Otros ingresos (gastos), neto", en el momento en que el Grupo tiene derecho a recibirlos.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el Grupo no tiene ingresos por dividendos de categoría de activos financieros.

## 2.8 Compensación de instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el balance general cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

## 2.9 Deterioro de activos financieros

### a. Activos valuados a costo amortizado

El Grupo evalúa al final de cada año si existe evidencia objetiva de deterioro de cada activo financiero o grupo de activos financieros. Una pérdida por deterioro se reconoce si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo (un "evento de pérdida") y siempre que el evento de pérdida (o eventos) tenga un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados derivados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueda ser estimado confiablemente.

La evidencia de deterioro puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores está experimentando dificultades financieras significativas, la falta de pago o retrasos en el pago de intereses, la probabilidad de que entre en quiebra o de una reorganización financiera, así como cuando los datos observables indican que existe una disminución medible en los flujos de efectivo estimados futuros, como los cambios en los atrasos o condiciones económicas que se correlacionan con la falta de pago.

Para la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, el monto de la pérdida es la diferencia entre el valor en libros de los activos y el valor presente de los futuros flujos de efectivo estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras que aún no se han incurrido) descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo se disminuye y el monto de la pérdida se reconoce en el estado de resultados consolidado. Si un préstamo o una inversión mantenida hasta su vencimiento

tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para medir cualquier pérdida por deterioro es la tasa de interés efectiva actual determinada contractualmente. El Grupo puede medir el deterioro sobre la base del valor razonable de un instrumento financiero utilizando su precio de mercado observable.

Si en un periodo posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y dicha disminución se relaciona objetivamente a un evento que haya ocurrido en forma posterior a la fecha en la que se reconoció dicho deterioro (como una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro previamente reconocida se reconoce en el estado de resultados integrales consolidados.

## 2.10 Inventarios

El inventario está integrado básicamente por material de operación consumible y algunas piezas de repuesto que son utilizadas para garantizar el adecuado mantenimiento del sistema de señal por cable (red) en el curso normal de operaciones. Las piezas de repuesto importantes y el equipo de mantenimiento permanente, que el Grupo espera utilizar durante más de un período, y que sólo pudieran ser utilizados en relación con un elemento de activo fijo, es reconocido como parte del rubro de propiedades, sistemas y equipos.

Los inventarios se registran al costo de adquisición o a su valor neto de realización el que resulte menor. El costo se determina usando el método de costos promedio. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones menos los gastos de venta variables correspondientes. Véase Nota 8.

## 2.11 Propiedades, redes y equipos

Las propiedades, redes y equipos se expresan a costos históricos menos su depreciación. El costo histórico incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición de dichos bienes y la utilidad o pérdida derivada de coberturas de flujos de efectivo en moneda extranjera por adquisiciones futuras de propiedades, redes y equipo, que oportunamente se reconoció en otros resultados integrales. Véase Nota 10.

Los costos relacionados con una partida incurridos posteriormente al reconocimiento inicial se capitalizan, como parte de dicha partida o una partida separada, según corresponda, sólo cuando es probable que generen beneficios económicos futuros para el Grupo y el costo se pueda medir confiablemente. Cabe indicar que el Grupo construye algunas de sus redes de sistemas de cable e instalaciones y los costos internos, tales como costos laborales en proyectos de construcción, gastos de desmantelamiento y gastos de redistribución y adaptación directamente asociados para que el activo esté en el lugar y condiciones necesarias para que funcione son capitalizados toda vez que generan beneficios económicos futuros. El valor en libros de los componentes reemplazados se da de baja. Los gastos de mantenimiento y de reparación relacionados con el servicio diario de propiedades, sistemas y equipos son reconocidos en el estado de resultados en el período que se incurren.

Los terrenos no son depreciados. La depreciación del resto de las propiedades, sistemas y equipos se determina de manera sistemática sobre el valor de los activos, utilizando el método de línea recta, las cuales se aplican al costo de los activos sin incluir su valor residual y considerando sus vidas útiles estimadas por la Administración, que son las siguientes:

Descripción del Activo	Tasa de depreciación al 31-dic-13	Tasa de depreciación al 31-dic-12	Vida útil estimada al 31-dic-13	Vida útil estimada al 31-dic-12
Terrenos	N/A	N/A	-	-
Edificios	2.5%	2.50%	40	40

#### Red y equipo técnico para distribución y señal

Redes	6.64%	6.64%	15	15
Convertidores	10.00%	10.00%	10	10
Equipos	6.65%	6.65%	15	15
Cable módems	10.00%	10.00%	10	10
Equipo de laboratorio	7.11%	7.11%	14	14
Mobiliario y equipo de oficina	5.67%	5.67%	18	18
Equipo de cómputo	12.50%	12.50%	8	8
Equipo de transporte	11.11%	7.52%	9	9

#### Equipos de telecomunicaciones

Equipo de telecomunicaciones	5.67%	5.67%	18	18
Equipo de producción y video	5.67%	5.67%	18	18
Equipo de medición	7.11%	7.11%	14	14
Equipo de radio	6.38%	6.38%	16	16
Mejoras a local arrendados	5.67%	5.67%	18	18

#### Otros

Herramientas y equipo	8.33%	6.65%	12	12
-----------------------	-------	-------	----	----

El Grupo aplica el enfoque de componentes mediante el cual algunas de las partidas de propiedades, redes y equipos pueden requerir de replazo a intervalos regulares. El valor en libros de propiedades, redes y equipos incluirán el costo de reemplazo de alguna partida cuando su costo es incurrido si es probable que generen beneficios económicos futuros y el costo pueda ser medido confiablemente. El valor contable de las partes que son reemplazadas son canceladas en la fecha de su disposición o cuando



dejan de ser útiles para el uso del Grupo y no son esperados beneficios económicos futuros de su disposición. Cada partida de propiedades, redes y equipo con un costo que es significativo en relación con el costo total del activo al que pertenece es depreciado de manera separada. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no se tienen componentes significativos que requieran de depreciación por separado.

Las mejoras a locales arrendados se deprecian en el periodo de vigencia de los contratos de arrendamiento operativo respectivos. Los valores residuales y vidas útiles de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, en la fecha de cierre de cada año.

El valor de las propiedades, redes y equipos se revisa cuando existen indicios de deterioro en el valor de dichos activos. Cuando el valor de recuperación, que es el mayor entre el precio de venta y su valor de uso (el cual es valor presente de los flujos de efectivo futuros), es inferior al valor neto en libros, la diferencia se reconoce como una pérdida por deterioro. En los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no hubo indicios de deterioro. (Véase Nota 2.9).

El resultado por la venta de propiedades, redes y equipo se determina comparando el valor razonable de la contraprestación recibida y el valor en libros del activo vendido y se presenta en el estado de resultados en la partida "Otras pérdidas / (Utilidades) - Neto".

## 2.12 Activos intangibles

### a. Crédito mercantil

El crédito mercantil surge de la adquisición de subsidiarias y/o participaciones de asociadas, y representa el exceso de la contraprestación transferida sobre la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos netos identificable, pasivo y pasivos contingentes de la entidad adquirida y el valor razonable de la participación no controladora en la adquirida.

El crédito mercantil relacionado con la adquisición de una subsidiaria se presenta en el rubro activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten.

Con el propósito de comprobar el deterioro, el crédito mercantil adquirido en una combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE) o grupos de unidades generadoras de efectivo, que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Cada unidad o grupo de unidades a las que se ha asignado el crédito mercantil representa el nivel más bajo dentro de la entidad a la que se controla el crédito mercantil para efectos de gestión interna. El crédito mercantil se controla a nivel de segmento operativo.

Las revisiones del deterioro en el crédito mercantil se llevan a cabo anualmente o con mayor frecuencia si los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican un posible deterioro. El valor en libros del crédito mercantil se compara con la cantidad recuperable, que es el valor más alto entre el valor en uso y el valor razonable menos los costos de venta. Cualquier deterioro se reconoce inmediatamente como un gasto y no se reversa posteriormente.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no se reconocieron pérdidas por deterioro en el crédito mercantil. (Véase Nota 11).

### b. Bases de clientes

Los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios se valúan a su valor razonable a la fecha de la compra, los principales intangibles reconocidos por las adquisiciones es cartera de suscriptores, los cuales de acuerdo al estudio realizado (valor razonable) se estima una vida útil de 4

años aproximadamente, por lo cual se amortizara por el método de línea recta. Véase Nota 12.

#### c. Patentes

Las marcas y las patentes adquiridas individualmente se reconocen al costo histórico. Las marcas y las patentes adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen a su valor razonable a la fecha de la adquisición. Las marcas y las patentes tienen una vida útil definida y se registran al costo menos su amortización acumulada. La amortización se calcula usando el método de línea recta para distribuir el costo de las marcas y las patentes con base en sus vidas útiles estimadas es de 20 años.

#### 2.13 Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen vida útil indefinida, por ejemplo el crédito mercantil, no están sujetos a amortización y se someten a pruebas anuales de deterioro.

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de deterioro cuando se producen eventos o circunstancias que indican que podría no recuperarse su valor en libros.

Las pérdidas por deterioro corresponden al monto en el que el valor en libros del activo excede a su valor de recuperación. El valor de recuperación de los activos es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos incurridos para su venta y su valor en uso. Para efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros distintos del crédito mercantil que sean objeto de castigos por deterioro se evalúan a cada fecha de reporte para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

#### 2.14 Proveedores y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son obligaciones de pago con proveedores por compras de bienes o servicios adquiridos en el curso normal de las operaciones del Grupo. Cuando se espera pagarlas en un período de un año o menos desde la fecha de cierre (o en el ciclo normal de operaciones del negocio en el caso que este ciclo exceda este periodo), se presentan en el pasivo circulante. En caso de no cumplir con lo anteriormente mencionado se presentan en el pasivo no circulante.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se miden al costo amortizado utilizando el método de la tasa efectiva de interés.

#### 2.15 Préstamos

Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Los préstamos se registran posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultados durante el periodo del préstamo utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los honorarios relacionados con una línea de crédito disponible pero no utilizada se reconocen como costos diferidos de la transacción en la medida que sea probable que una parte o toda la línea de crédito será utilizada. En caso contrario, los honorarios se capitalizan como pagos anticipados por servicios para obtener liquidez y se amortizan en el período de vigencia del acuerdo.

#### 2.16 Costos de préstamos

Los costos generales o provenientes derivados de préstamos que son directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificables para los cuales se requiere de un periodo prolongado para ponerlos en las condiciones requeridas para su uso o venta, se capitalizan formando

parte del costo de esos activos. En el caso de la construcción y desarrollo de sistemas (red) y equipo técnico para distribución de señal, el periodo sustancial para ponerlos en condiciones requeridas para su uso, está supeditado a cada proyecto de inversión en particular sin que este sea menor de un año. Los intereses ganados por las inversiones temporales de los fondos de préstamos específicos para la adquisición de activos calificables se deducen de los costos capitalizados.

El resto de los costos de préstamos se reconocen al momento de incurrirse o devengarse en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no se ha capitalizado intereses por préstamos, ya que ninguno de éstos han sido destinado para la compra de activos.

## 2.17 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación legal presente o asumida como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera la salida de flujos de efectivo para pagar la obligación y el monto pueda ser estimado confiablemente.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se requiera de salidas de flujos de efectivo para su pago se determina considerando la clase de obligación como un todo. La provisión se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de cualquier partida específica incluida en la misma clase de obligaciones sea muy pequeña.

Las provisiones se reconocen al valor presente de los desembolsos que se espera sean requeridos para cancelar la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las condiciones actuales del mercado con respecto al valor del dinero y los riesgos específicos para dicha obligación. El incremento de la provisión debido al transcurso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no se tienen provisiones.

## 2.18 Impuestos a la utilidad corriente y diferido.

El gasto por impuestos a la utilidad comprende el impuesto causado y el diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas directamente en otras partidas de la utilidad integral o en el capital contable. En este caso, el impuesto también se reconoce en otras partidas de la utilidad integral o directamente en el capital contable, respectivamente. El impuesto a la utilidad causado en el año se presenta como un pasivo a corto plazo neto de los anticipos efectuados durante el mismo.

El impuesto a la utilidad causado se compone del impuesto sobre la renta (ISR) y el impuesto empresarial a tasa única (IETU), los cuales se registran en los resultados del año en que se causan.

El cargo por impuesto a las utilidades causado se calcula con base en las leyes fiscales aprobadas o sustancialmente aprobadas a la fecha del balance general. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en relación con sus declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales son objeto de interpretación. Posteriormente, el Grupo reconoce las provisiones necesarias sobre la base de los importes que espera serán pagados al fisco.

Para reconocer el impuesto diferido se determina si, con base en proyecciones financieras, la Compañía causará ISR y reconoce el impuesto diferido que corresponda al impuesto que pagará en cada ejercicio. El impuesto sobre la renta diferido se provisiona en su totalidad, con base en el método de activos y pasivos, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus respectivos valores mostrados en los estados financieros consolidados.

Sin embargo, el impuesto a las utilidades diferido que surge por el reconocimiento inicial de un activo o de un pasivo en una transacción que no corresponda a una combinación de negocios que al momento de la transacción no afecta ni la utilidad ni la pérdida contable o fiscal, no se registra, tampoco se reconocen si surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil. El impuesto a las utilidades diferido se determina utilizando las tasas y leyes fiscales que han sido promulgadas a la fecha del balance general y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a las utilidades diferido activo se realice o el impuesto a las utilidades pasivo se pague. Véase Nota 22.

El impuesto a las utilidades diferido activo sólo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar las diferencias temporales pasivas.

El impuesto a las utilidades diferido se genera sobre la base de las diferencias temporales de las inversiones en subsidiarias, asociadas y negocio conjunto, excepto cuando la posibilidad de que se revertirán las diferencias temporales se encuentra bajo el control de la Compañía y es probable que la diferencia temporal no se revierta en el futuro previsible.

Los saldos de impuesto a las utilidades diferido activo y pasivo se compensan cuando existe el derecho legal exigible a compensar impuestos corrientes activos con impuestos corrientes pasivos y cuando los impuestos a las ganancias diferidos activos y pasivos son relativos a la misma autoridad fiscal o sea la misma entidad fiscal o distintas entidades fiscales en donde exista la intención de liquidar los saldos sobre bases netas.

## 2.19 Beneficio a los empleados

### a. Prima de antigüedad

Las compañías del Grupo tienen establecido un plan conforme lo requerido por la Ley Federal del Trabajo (LFT) respecto del cual, las compañías del Grupo que cuentan con personal, están obligadas a pagarles a sus trabajadores y estos tienen derecho a recibir, una prima de antigüedad al terminar la relación laboral después de 15 años de servicios.

El pasivo o activo reconocido en el balance general respecto de la prima de antigüedad se clasifica como de beneficios definidos y es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del balance general menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por utilidades o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método del crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos de vencimiento que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones.

Las utilidades y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan al capital contable en otros resultados integrales en el periodo en el que surgen.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén sujetos a que el empleado continúe en servicio por un periodo de tiempo determinado (el periodo que otorga el derecho). En este caso, los costos de servicios pasados se amortizan utilizando el método de línea recta durante el periodo que otorga el derecho.

### b. Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el balance general con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del balance general menos el valor razonable de los activos del plan la obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las ganancias y pérdidas actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en el capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado de resultados.

#### c. Plan de pensiones

Planes de contribución definida:

La subsidiaria Teleasesores, S. A. de C. V., cuenta con un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

#### d. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

El Grupo reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades con base en un cálculo que toma en cuenta la utilidad fiscal después de ciertos ajustes. El Grupo reconoce una provisión cuando está obligado contractualmente o cuando existe una práctica pasada que genera una obligación asumida.

## 2.20 Capital social

El Capital social, la prima neta en colocación y suscripción de acciones, la reserva legal y utilidades acumuladas se expresan a su costo histórico.

Las acciones comunes se clasifican como capital.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se muestran en el capital contable como una deducción del monto recibido, neto de impuestos.

#### a. Prima neta en colocación y suscripción de acciones

La prima neta en colocación de acciones representa la diferencia en exceso entre el pago por las acciones suscritas y el valor nominal de las mismas.

#### b. Reserva legal

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, anualmente debe separarse de las utilidades netas del ejercicio un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital contable. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que

se disuelva el Grupo, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.

#### c. Reserva por recompra de acciones

Cuando cualquier entidad del Grupo, compra acciones emitidas por la Compañía (acciones recompradas), la contraprestación pagada, incluyendo los costos directamente atribuibles a dicha adquisición (netos de impuestos) se reconoce como una disminución del capital contable del Grupo hasta que las acciones se cancelan o re-emiten. Cuando tales acciones son re-emitidas, la contraprestación recibida, incluyendo los costos incrementales directamente atribuibles a la transacción (netos de impuestos), se reconocen en el capital contable del Grupo.

### 2.21 Arrendamientos

Los arrendamientos en los que una porción significativa de los riesgos y beneficios relativos a la propiedad son retenidos por el arrendador se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos efectuados bajo un arrendamiento operativo (neto de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan al estado de resultados con base en el método de línea recta durante el periodo del arrendamiento. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 los arrendamientos operativos que mantiene el Grupo corresponden básicamente a los locales comerciales utilizados para prestar el servicio, así como por los derechos de uso de la postería (cableado) propiedad de la Comisión Federal de Electricidad.

Los arrendamientos de propiedades, planta y equipo en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor valor que resulte de comparar el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento.

Cada uno de los pagos del arrendamiento se aplica al pasivo y se reconocen el cargo financiero. La obligación por cuotas de arrendamiento relativas a los contratos, neto de costos financieros, se incluye en otras cuentas por pagar a largo plazo. El interés por el costo financiero se carga al estado de resultados durante el periodo del arrendamiento, de manera que se obtenga una tasa de interés constante sobre el saldo del pasivo para cada uno de los periodos. Las propiedades, planta y equipo adquiridos a través de arrendamientos financieros se deprecian en el menor periodo que resulte de comparar la vida útil del activo y el periodo del arrendamiento.

Al 31 de diciembre de 2013 el arrendamiento financiero que mantiene el Grupo corresponde básicamente al uso de la red de fibra óptica que paga a su parte relacionada GTAC. Véase Nota 19 inciso b.

### 2.22 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos derivados de la prestación de servicios en el curso normal de las operaciones del Grupo se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por cobrar. Los ingresos se presentan netos de rebajas y descuentos y luego de eliminadas las ventas entre las empresas del Grupo. El Grupo reconoce un ingreso cuando puede ser medido de manera confiable, es probable que los beneficios económicos fluyan a la entidad en el futuro y se cumplen los criterios específicos para cada tipo de actividad, que se describen a continuación. El Grupo determina sus estimaciones con base en la experiencia acumulada, tomando en cuenta el tipo de cliente, el tipo de operación y los términos particulares de cada contrato.

#### Servicios de señal de televisión por cable

El servicio de señal de televisión por cable está representado básicamente por las rentas mensuales, así como por las cuotas de instalación, pagos por evento y otros cargos relacionados. Las rentas mensuales del servicio y los pagos por evento son reconocidos como ingresos contables al cierre

de cada periodo mensual, una vez que se ha prestado el servicio y los riesgos y beneficios han sido transferidos al cliente, lo cual ocurre al momento de ser transmitida la señal de televisión por cable y se cumple el compromiso asumido por el Grupo con los clientes. Los cargos de instalación y otros servicios relacionados son reconocidos como ingresos una vez que el cliente ha expresado su conformidad sobre los servicios recibidos.

### Servicios de internet

El servicio de señal de internet está representado básicamente por las rentas mensuales, así como por las cuotas de instalación y otros cargos relacionados. Las rentas mensuales del servicio son reconocidos como ingresos contables al cierre de cada periodo mensual, una vez que se ha prestado el servicio y los riesgos y beneficios han sido transferidos al cliente, lo cual ocurre al momento de ser transmitida la señal de internet y se cumple el compromiso asumido por el Grupo con los clientes. Los cargos de instalación y otros servicios relacionados son reconocidos como ingresos una vez que el cliente ha expresado su conformidad sobre los servicios recibidos.

### Telefonía digital

Los ingresos por servicios de telefonía están representados por la renta mensual de dicho servicio que incluye servicio medido con base en número de llamadas. Las rentas mensuales de las llamadas locales son reconocidas como ingresos contables al cierre de cada periodo mensual, una vez que se ha prestado el servicio y los riesgos y beneficios han sido transferidos al cliente. El excedente de llamadas locales se reconoce en el momento en el que se devengan las mismas. Las llamadas de larga distancia se reconocen mensualmente con base en la duración (tiempo) de las mismas.

Las rentas de internet y telefonía digital y celular se facturan por anticipado de forma mensual y se reconocen como ingresos del periodo en el que se presta el servicio.

Los ingresos por venta de los sistemas de comunicación se reconocen en resultados cuando se cumple la totalidad de los siguientes requisitos: se ha transferido al comprador los ingresos y beneficios de los bienes y no se conserva ningún control significativo de éstos.

### Interconexiones

Los ingresos por interconexión derivado del uso de la infraestructura del Grupo que se obtienen de otros operadores para terminar sus llamadas se reconocen en conjunto con las llamadas de larga distancia o excedentes que proceden de otro operador y que terminan en la red de telefonía.

### Instalación y reconexión

El grupo reconoce los ingresos por concepto de instalación principal y reconexiones de acuerdo a la vida útil del suscriptor que es 4 años.

### Intereses

Los ingresos por intereses se reconocen utilizando el método de la tasa efectiva de interés. Los ingresos por intereses son derivados principalmente de los préstamos otorgados a partes relacionadas y son reconocidos en los resultados del periodo conforme el método de la tasa efectiva de interés. Cuando

un préstamo o cuenta por cobrar se deteriora, su valor en libros se ajusta a su valor de recuperación, el cual se determina descontando el flujo de efectivo futuro estimado a la tasa de interés efectiva original del instrumento. Los ingresos por intereses sobre un préstamo o cuentas por cobrar deteriorados se reconocen utilizando la tasa de interés efectiva original.

### 2.23 Utilidad por acción

La utilidad neta por acción resulta de dividir la utilidad neta del año atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de las acciones en circulación durante el ejercicio. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no se tienen componentes de dilución de utilidades, por lo que no se calcula ni revela la utilidad por acción diluida.

### 2.24 Depósitos en garantía

Corresponden a erogaciones realizadas por la Compañía para garantizar los compromisos asumidos en algunos contratos (principalmente por arrendamientos de locales comerciales). Los depósitos en garantía, cuya recuperabilidad tendrán lugar en un periodo mayor a 12 meses, son reconocidos a su costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva. Los depósitos en garantía a recuperar en un periodo menor a 12 meses no son descontados.

### 2.25 Distribución de dividendos

Los dividendos distribuidos a los accionistas del Grupo se reconocen como pasivo en el periodo en el que son aprobados por los accionistas del Grupo.

## Nota 3 - Administración de Riesgos Financieros:

### 3.1 Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo lo exponen a una diversidad de riesgos financieros, tales como: el riesgo de mercado (que incluye el riesgo cambiario, el riesgo del valor de mercado y del flujo de fondos asociado con las tasas de interés y el riesgo de los precios), el riesgo crediticio y el riesgo de liquidez. El plan de administración de riesgos del Grupo tiene como objetivo minimizar los efectos negativos potenciales derivados de lo impredecible de los mercados en el desempeño financiero del Grupo. El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición a ciertos riesgos.

La Administración de riesgos financieros del Grupo está a cargo de la Dirección de Finanzas de conformidad con las políticas aprobadas por el Consejo de Administración. El Grupo identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha cooperación con sus unidades operativas. El Consejo de Administración ha emitido políticas generales relativas a la administración de riesgos financieros, así como políticas sobre riesgos específicos, como: el riesgo cambiario, el riesgo de tasas de interés, el riesgo crediticio, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de excedentes de fondos.

#### 3.1.1 Riesgo de mercado

##### i. Riesgo cambiario

La totalidad de los ingresos del Grupo son obtenidos del mercado local y son transaccionados en



pesos mexicanos, por lo que sus actividades de operación no la exponen al riesgo cambiario derivado de diversas monedas extranjeras. El riesgo cambiario surge por las actividades de financiamiento, principalmente por la exposición del peso mexicano con respecto del dólar estadounidense, debido a las operaciones con programadores y proveedores expresados en dólares estadounidenses.

La Administración ha establecido una política que requiere que las compañías de Grupo administren el riesgo por tipo de cambio respecto de su moneda funcional. Las compañías del Grupo deben cubrir su exposición al riesgo por tipo de cambio a través de la Tesorería del Grupo. Para administrar el riesgo por tipo de cambio que surge de transacciones comerciales y de financiamiento futuras y activos y pasivos reconocidos. El riesgo por tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales y de financiamiento futuras y los activos y pasivos reconocidos se celebran en una moneda distinta a la moneda funcional de la entidad. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el Grupo no tenía contratada cobertura alguna contra riesgos cambiarios.

Como política de administración de riesgos, el Grupo mantiene una cuenta de inversión de realización inmediata expresada en dólares que busca cubrir sus flujos de efectivo anticipados de los próximos 12 meses (principalmente por pasivos bancarios y con proveedores), así mismo eventualmente realiza la contratación de forwards (dólares) para disminuir el riesgo de tipo de cambio.

Si al 31 de diciembre de 2013, el peso mexicano se hubiera revaluado/devaluado 10% en relación con el dólar estadounidense, y el resto de las otras variables hubieran permanecido constantes, la utilidad del año después de impuestos habría sido de \$7,225 (\$7,876 en 2012) mayor/menor, principalmente como resultado de las utilidades/pérdidas en la conversión de los préstamos bancarios y cuentas por pagar a proveedores denominados en dólares estadounidenses.

#### ii. Riesgo de precios

El Grupo no está expuesto al riesgo de precios por los costos de los servicios que presta, toda vez que no están sujetos a índices de mercado. Asimismo, los precios de los insumos adquiridos para la prestación del servicio, durante 2013 y 2012 no tuvieron cambios relevantes.

#### iii. Riesgo del valor de mercado y del flujo de efectivo asociado con la tasa de interés.

El riesgo de tasa de interés para el Grupo surge de sus préstamos a largo plazo. Los préstamos a tasas variables exponen al Grupo al riesgo de tasa de interés sobre sus flujos de efectivo que se compensa parcialmente con el efectivo mantenido a tasas variables. Los préstamos a tasas fijas exponen al Grupo al riesgo de tasa de interés sobre el valor razonable.

El Grupo analiza su exposición al riesgo de tasa de interés de manera dinámica. Se simulan varias situaciones tomando en cuenta las posiciones respecto de refinanciamientos, renovación de las posiciones existentes, financiamiento alternativo y cobertura. Sobre la base de estos escenarios, el Grupo calcula el impacto sobre la utilidad o pérdida de un movimiento definido en las tasas de interés. En cada simulación, se usa el mismo movimiento definido en las tasas de interés para todas las monedas. Estas simulaciones sólo se realizan en el caso de obligaciones que representen las principales posiciones que generan intereses.

Con base en las diversas simulaciones, el Grupo administra su riesgo de tasa de interés en sus flujos de efectivo usando swaps que cubren tasas de interés variable con tasas fijas. Tales swaps de tasa de interés tienen un impacto al convertir los préstamos de tasas variables a tasas fijas. Por lo general, el Grupo contrata sus préstamos de largo plazo a tasas variables y los cubre a tasas de interés fijas que son más bajas que aquéllas a las que accedería el Grupo si se endeudara directamente a tasas fijas. Por medio de los swaps de tasas de interés, el Grupo acuerda con otras entidades intercambiar, a periodos de tiempo particulares, la diferencia de los montos de los contratos a tasas de interés fijas y los de los contratos a tasas de interés variables calculados con referencia a los montos nominales acordados.

Ocasionalmente, el Grupo también contrata swaps de tasas de interés fijas para cubrir contratos a tasas variables para cubrir el riesgo de tasa de interés en el valor razonable que surgen del endeudamiento

de los préstamos a tasas variables. Al 31 de diciembre de 2013 el Grupo ya no contrató swaps de tasa de interés fijo. En 2012, el Grupo tenía cubierto la tasa variable en 70%, y así mismo la totalidad de los préstamos bancarios por los 3 años a que estaban pactados a tasas de interés variable.

### 3.1.2. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se administra a nivel del Grupo, incluyendo el riesgo de crédito de las cuentas por cobrar; no obstante, cada compañía es responsable del análisis del riesgo de crédito de cada uno de los clientes antes de que los pagos, términos de entrega y otras condiciones sean ofrecidos. El riesgo de crédito surge del efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos en bancos e instituciones financieras, así como de la exposición crediticia a los clientes, que incluyen los saldos pendientes de las cuentas por cobrar y las transacciones ya acordadas.

En relación con los bancos e instituciones financieras, sólo se acepta a instituciones con una trayectoria de operaciones sólida y con que mantienen una excelente reputación en el mercado. En el caso de la cartera el riesgo de crédito está limitado, toda vez que los montos por recuperar se refieren básicamente a las rentas mensuales de los servicios prestados y al hecho de que no existe una concentración importante de cartera debido al amplio número de suscriptores que la integran. Independientemente, el área de cartera evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en consideración su posición financiera (estados de cuenta bancarios personales, tarjetas de crédito, etc.), la experiencia pasada y otros factores. Los límites de crédito son establecidos de manera general de acuerdo con los límites fijados por el Consejo de Administración con base en la información histórica disponible del comportamiento de la cartera y en su caso de algunas calificaciones internas y/o externas. El uso de los límites de crédito se monitorea en forma periódica.

Los límites de crédito no fueron excedidos durante el periodo de reporte y la Administración no espera que el Grupo incurra en pérdida alguna debido a su desempeño.

Finalmente, la máxima exposición al riesgo de crédito se limita al valor contable de cada una de las cuentas por cobrar véase tabla a continuación. En consecuencia, el Grupo no tiene una concentración significativa del riesgo de crédito.

Calidad crediticia de los activos financieros

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
Cuentas por cobrar		
Grupo 1	\$ 767,886	\$ 280,833
Grupo 2	24,492	40,286
<b>Total de cuentas por cobrar a clientes, neto</b>	<b>\$ 792,378</b>	<b>\$ 321,119</b>
Partes relacionadas		
Grupo 1	\$ 865,933	\$ 653,113
Grupo 2	-	-
<b>Total de partes relacionadas</b>	<b>\$ 865,933</b>	<b>\$ 653,113</b>

Grupo 1 - Clientes nuevos - existentes/partes relacionadas (menos de 6 meses).

Grupo 2 - Clientes existentes/partes relacionadas (más de 6 meses) con algunos incumplimientos en el pasado.

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
Efectivo en bancos y depósitos bancarios a corto plazo 1		
AAA	\$ 2,346,443	\$ 2,493,905
Activos financieros medidos al valor razonable a través de resultados a corto plazo 1		
A	\$ 260,721	\$-

### 3.1.3. Riesgo de liquidez

La proyección de flujos de efectivo se realiza en las entidades operativas del Grupo y la información es concentrada por la Dirección de Finanzas del Grupo. La Dirección de Finanzas del Grupo supervisa la actualización de las proyecciones sobre los requerimientos de liquidez para asegurar que haya suficiente efectivo para cumplir con las necesidades operativas y manteniendo permanentemente un margen suficiente en las líneas de crédito no dispuestas, en forma tal que La Compañía no incumpla con los límites de crédito o los covenants de cualquier línea de crédito. Dichas proyecciones consideran los planes de financiamiento a través de deuda, el cumplimiento de covenants, el cumplimiento de las razones financieras con base en información financiera interna y, en su caso, los requisitos regulatorios aplicables.

Los excedentes de efectivo mantenidos por el Grupo y los saldos excedentes sobre el monto requerido para capital de trabajo se transfieren a la Tesorería del Grupo quien invierte los excedentes de efectivo en depósitos a plazos y valores negociables, seleccionando instrumentos con vencimientos apropiados o de suficiente liquidez para proporcionar márgenes suficientes. En su caso y con previa autorización del Consejo de Administración, los excedentes podrán invertirse en expansiones de las instalaciones

generadoras de flujo.

El cuadro que se presenta a continuación muestra el análisis de los pasivos financieros de la Compañía clasificados con base en el periodo entre la fecha del balance general y la fecha de su vencimiento (incluyendo los intereses no devengados). El cuadro ha sido elaborado sobre la base de flujos de efectivo sin descontar, desde la primera fecha en que el Grupo estará obligado a pagar.

Al 31 de diciembre de 2013	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años
Documentos por pagar	\$ 28,696	\$ 3,183	\$	\$
Intereses de documentos por pagar	1,423	316		
Préstamos bancarios	56,926	24,849	2,089,915	
Intereses de préstamos bancarios	91,654	91,256	75,755	
Proveedores	682,929			
Partes relacionadas	142,372	219,552	381,242	305,446
Intereses de partes relacionadas		20,441	71,198	42,691
Otras cuentas por pagar	641,882			
	<b>1,645,882</b>	<b>\$ 359,597</b>	<b>\$ 2,618,110</b>	<b>\$ 348,137</b>

Al 31 de diciembre de 2013	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años
Documentos por pagar	\$ 30,762	\$ 3,763	\$	\$
Intereses de documentos por pagar	1,526	373		
Préstamos bancarios	2,080,894	25,000		
Intereses de préstamos bancarios	111,868	1,211		
Proveedores	593,964			
Partes relacionadas	169,772	82,800	248,400	248,400
Intereses de partes relacionadas		11,294	50,823	90,351
Otras cuentas por pagar	537,927			
Instrumentos financieros derivados	1,008			
	<b>\$ 3,527,721</b>	<b>\$ 124,441</b>	<b>\$299,223</b>	<b>\$338,751</b>

Los instrumentos financieros derivados que se liquidan sobre bases netas y comprenden swaps de tasa de interés usados por el Grupo para administrar el perfil de tasa de interés.

### 3.2. Administración del riesgo de capital

Los objetivos del Grupo en relación con la administración del riesgo del capital son: salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha; proporcionar rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para reducir su costo.

A los efectos de mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo puede variar el importe de dividendos a pagar a los accionistas, realizar una reducción de capital, emitir nuevas acciones o vender activos y reducir su deuda.

Al igual que otras entidades de la industria, el Grupo monitorea su estructura de capital con base en el ratio financiero de apalancamiento. Este ratio se calcula dividiendo la deuda neta por el capital total. La deuda neta incluye el total de los préstamos circulantes y no circulantes reconocidos en el balance general consolidado menos el efectivo y equivalentes de efectivo. El capital total incluye el capital contable según el balance general consolidado más la deuda neta.

La calificación crediticia respecto la capacidad en general del Grupo para cumplir con obligaciones financieras ha sido mantenida a lo largo del periodo. El ratio de apalancamiento al 31 de diciembre de 2013 y 2012 se muestra a continuación:

	Nota	Al 31 de diciembre de	
		2013	2012
Total préstamos	14	2,171,690	\$ 2,105,894
Menos: efectivo y equivalentes de efectivo	5	(2,346,443)	(2,493,905)
Deuda neta		(174,753)	(388,011)
<b>Total capital contable</b>		<b>15,481,486</b>	<b>14,907,671</b>
Ratio (Véase Nota 14)		0.43	0.39

### 3.3. Estimación del valor razonable

Los diferentes niveles de los instrumentos financieros han sido definidos como sigue:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos (nivel 1).

Los activos y pasivos medidos a valor razonable dentro de esta jerarquía son partes relacionadas por cobrar y por pagar y préstamos bancarios.

- Información distinta a precios de cotización incluidos en el nivel 1 que se puede confirmar para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, precios) o indirectamente (es decir, que se deriven de precios), (nivel 2).
- Información sobre el activo o el pasivo que no se basa en datos que se puedan confirmar en mercados activos (es decir, información no observable), (nivel 3).

El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos se basa en los precios de cotización de los mercados a la fecha del balance general. Un mercado se entiende como activo si se tienen precios de cotización que están normalmente disponibles en una bolsa, negociadores, corredores, grupo de la industria, servicios de precios o de una agencia reguladora, y esos precios representan transacciones reales y recurrentes en el mercado sobre la base de libre

competencia. El precio de mercado utilizado en los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio de oferta actual. Estos instrumentos se incluyen en el nivel 1. Los instrumentos que se incluyen en el nivel 1 consideran principalmente inversiones de capital clasificadas como inversiones negociables o disponibles para la venta.

El valor razonable de instrumentos financieros que no se negocian en mercados activos (por ejemplo, los derivados disponibles fuera de bolsa) se determina usando técnicas de valuación. Estas técnicas de valuación maximizan el uso de información observable de mercado en los casos en que esté disponible y deposita la menor confianza posible en estimados específicos de la entidad. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3.

Las técnicas específicas de valuación de instrumentos financieros incluyen:

- Precios de cotización de mercado o cotización de negociadores de instrumentos similares.
- El valor razonable de swaps de tasa de interés es calculado con base en el valor presente de los flujos de efectivo estimados futuros basados en las curvas de rendimiento observables.
- El valor razonable de contratos forward de moneda extranjera se determina usando tipos de cambio a la fecha del balance general, descontando el valor determinado a valor presente.
- Otras técnicas, como el análisis de flujos de efectivo descontados son utilizadas para determinar el valor razonable de los demás instrumentos financieros.

Las estimaciones del valor razonable referente a los equivalentes de efectivo (Véase Nota 5) se incluyen en el nivel 1; mientras que las relativas a los instrumentos financieros (swaps) (Véase Nota 20) son incluidas en el nivel 2.

Los activos y pasivos valuados a costo amortizado al 31 de diciembre de 2013 y 2012, que se asemeja al valor razonable, derivado de que su periodo de realización es menor a un año, excepto por los presentados a largo plazo que se describen en las Notas 13, 14 y 27.

#### Nota 4 - Estimaciones y Juicios Contables Críticos:

Las estimaciones y juicios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias actuales.

##### 4.1. Estimaciones y juicios contables críticos

El Grupo realiza estimaciones y juicios respecto del futuro. Las estimaciones contables resultantes, por definición, muy pocas veces serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los valores en libros de los activos y pasivos durante el año siguiente se presentan a continuación:

###### 4.1.1. Concesiones otorgadas por el gobierno

La prestación de los servicios antes mencionados se lleva a cabo mediante concesiones otorgadas de manera gratuita por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) en las regiones señaladas en la Nota 29.3 a un plazo de 30 años, renovables.

La prestación de los servicios de transmisión de señal por cable requiere de concesiones otorgadas, en su momento por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) en las regiones señaladas

en la Nota 29.3. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, algunas de las subsidiarias del Grupo tienen títulos de concesión para la instalación y operación de la red pública de telecomunicaciones con un plazo aproximado de 30 y 20 años renovables por periodos similares de manera indefinida y sujeta a cumplimiento a que estén en operación por el Grupo, así mismo dichas concesiones que han concluido con su vigencia han sido renovadas. Las entidades que cuentan con títulos concesionarios son: Mega Cable, Megacable Comunicaciones de México y Myc Red. Para efectos de su tratamiento contable, el Grupo ha evaluado que dichos títulos no caen en el alcance de la IFRIC 12, “Acuerdos de concesión de servicios” ya que, entre otros aspectos, el Gobierno no regula las tarifas y no existe ningún valor residual que se tenga que retornar al gobierno.

Las principales características de las concesiones son:

a. Generales

- Objeto y servicios: el concesionario se obliga a instalar, operar y explotar la Red y prestar los servicios indicados en la concesión.
- Prestación de los servicios a través de afiliadas, filiales o subsidiarias: siempre que se acredite a satisfacción por la Autoridad que dichas empresas cuentan con la capacidad financiera, jurídica y técnicas necesarias para la prestación de los servicios.
- Suscripción o enajenación de acciones: es obligación presentar ante la Autoridad, a más tardar el 30 de abril de cada año, una relación de sus principales accionistas y respectivos porcentajes de participación.
- Designación de un responsable técnico y del representante legal.

b. Disposiciones aplicables a los servicios

- Calidad en los servicios: se refiere a la prestación de los servicios en forma continua y eficiente.
- Equipo de medición y control de calidad: el Concesionario deberá tomar las medidas necesarias para asegurar la precisión y confiabilidad de los equipos para la medición de la calidad.
- Código de prácticas comerciales: el concesionario deberá integrar un código en el que se describirá los servicios que proporcione y la metodología de facturación y aplicación de las tarifas correspondientes.
- Servicios de emergencia: el concesionario deberá presentar un plan de acciones para prevenir la interrupción de los servicios en caso fortuito o de fuerza mayor.
- Modernización de la red: el concesionario deberá mantener actualizada su Red mediante la introducción de los más recientes avances tecnológicos.

c. Verificación e información

- Información: el concesionario deberá entregar los estados financieros auditados de su empresa dentro de los 150 días naturales siguientes al cierre del ejercicio correspondiente.
- Información sobre la instalación de la red: el concesionario deberá informar trimestralmente sobre el avance de la instalación de la red.
- Información contable: el concesionario deberá proporcionar información contable por servicio, región, función y componentes de su Red.

d. Compromisos

- Compromisos de cobertura de la red: el concesionario se obliga a instalar con infraestructura propia, durante los primeros 3 años, cada una de las etapas del programa de cobertura señalado en el título de concesión.
- Plazo para iniciar la prestación del servicio: el concesionario deberá iniciar la prestación del servicio referido en la concesión a más tardar dentro de los 180 días naturales posteriores a la fecha de otorgamiento de la misma.

e. Renovación

- De acuerdo con los títulos de concesión de la Compañía para instalar, operar y explotar la red y prestar los servicios de telecomunicación, se indica que las vigencias serán hasta 30 años contados a partir de la fecha de firma del título y podrá ser prorrogada de acuerdo con lo señalado por el artículo 27 de la Ley Federal de Telecomunicaciones que indica las concesiones sobre redes públicas de telecomunicaciones y podrán ser prorrogadas hasta por plazos iguales a los originalmente establecidos. Para el otorgamiento de las prórrogas será necesario que el concesionario hubiere cumplido con las condiciones previstas en la concesión que se pretenda prorrogar, lo solicite antes de que inicie la última quinta parte del plazo de la concesión, y acepte las nuevas condiciones que establezca la propia Autoridad de acuerdo a la presente Ley y demás disposiciones aplicables. La Secretaría resolverá lo conducente en un plazo no mayor a 180 días naturales.

En este sentido, al 31 de diciembre de 2013, la Administración del Grupo tiene la intención de continuar con la renovación de las concesiones vigentes ante la SCT como ha sido una práctica en el pasado.

#### f. Garantías

- El concesionario dentro de los 30 días naturales (60 días en el caso de la concesión otorgada a GTAC) siguientes a la fecha de otorgamiento de la concesión, establecerá garantía a favor de la Tesorería de la Federación para el cumplimiento de las obligaciones contratadas en cada concesión, mediante fianza contratada con institución afianzadora por la SHCP por el equivalente a 4,000 días de salario mínimo general vigente en el Distrito Federal para el año a garantizar. La garantía deberá actualizarse anualmente conforme al INPC.

#### 4.1.2. Deterioro del crédito mercantil estimado

El Grupo evalúa anualmente si el crédito mercantil ha sufrido algún deterioro, de acuerdo con la política contable que se describe en la Nota 2.12. Los montos recuperables de las unidades generadoras de efectivo (UGE) han sido determinados sobre la base de cálculos de sus valores en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones (Nota 11).

En los años de 2013 y 2012 no se tuvieron efectos de deterioro de ninguna de las UGE y las variables más sensitivas de los cálculos son la tasa de descuento y el margen bruto de operación.

Si el costo estimado de capital utilizado para determinar la tasa de descuento antes de impuestos para el cálculo del valor de uso hubiera sido 10% mayor que el estimado por un importe de \$567,792, el Grupo no habría reconocido un deterioro adicional del crédito mercantil.

Si el costo estimado de capital utilizado para determinar la tasa de descuento antes de impuestos para el cálculo del valor de uso hubiera sido 10% menor que el estimado por un importe de (\$785,618), el Grupo no habría reconocido un deterioro adicional del crédito mercantil.

#### 4.1.3. Impuesto a la utilidad

El Grupo está sujeto al impuesto a las utilidades. Se requiere de un juicio significativo para determinar la provisión de impuesto a las utilidades ya que el Grupo realiza proyecciones fiscales por entidad legal para determinar si el Grupo será causante de IETU (hasta diciembre de 2013 fecha en que fue derogado este impuesto) o ISR, y así considerar el impuesto causado como base en la determinación de los impuestos diferidos.

La determinación del cálculo del impuesto final pudiera ser incierta debido a la complejidad y al juicio requerido para tratar algunas transacciones. Cuando el resultado final de estas situaciones sea



diferente de los montos que fueron inicialmente registrados, las diferencias impactarán al impuesto sobre la renta corriente y diferido activo y pasivo en el periodo en el que se determina este hecho. Al cierre de los años de 2013 y 2012, el Grupo no tiene posiciones fiscales inciertas importantes.

Con base en las simulaciones realizadas, el impacto en la utilidad después de impuestos por un movimiento de 5% generaría un incremento o disminución máximo de \$146,078 en 2013 (\$126,859 en 2012). Las simulaciones se preparan periódicamente para verificar que la pérdida potencial máxima está dentro del límite establecido por la Administración.

#### 4.1.4. Estimación por deterioro de cuentas por cobrar

La metodología que aplica el Grupo para determinar el saldo de esta estimación se describe en la Nota 3.1.2.

Si al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la estimación de cuentas por deterioro de cuentas por cobrar se hubiera modificado con un 10% mayor y/o menor que los estimados por la Administración, el Grupo habría incrementado y/o disminuido dicha estimación con un importe \$14,186 y \$12,978, y los resultados de operación se hubieran visto afectados y/o beneficiados por el mismo importe.

#### 4.1.5. Estimación de vidas útiles y valores residuales de propiedades, mobiliario y equipo.

La Compañía estima las vidas útiles de sus propiedades, plantas, equipos para poder determinar el gasto por depreciación, a registrarse durante cualquier periodo de reporte. La vida útil de estos activos se calcula al momento en que el activo es adquirido y se basa en la experiencia pasada con activos similares, tomando en consideración los cambios tecnológicos anticipados o cambios de cualquier otra índole. Si ocurrieran cambios tecnológicos más rápido de lo que se estima, o de forma distinta a la anticipada, las vidas útiles asignadas a estos activos pueden necesitar ser acortadas. Esto resultaría en el reconocimiento de un gasto de depreciación y amortización mayor en periodos futuros. De forma alternativa, estos tipos de cambios tecnológicos pudieran resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en el valor de activos. La Compañía revisa los activos anualmente para saber si muestran signos de deterioro, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor en libros pueda no ser recuperado a lo largo de la vida restante de los activos, en caso de que existan indicadores de deterioro, la Compañía realiza un estudio para determinar el valor en uso de los activos. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no existían indicadores de deterioro.

#### 4.1.6. Valor razonable de instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. El Grupo aplica el juicio para seleccionar una variedad de métodos y realiza supuestos que se basan principalmente en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada periodo de reporte. El Grupo ha utilizado el análisis de flujos de efectivo descontados para los activos financieros disponibles para la venta que no se comercializan en mercados activos. El valor en libros de los activos financieros sería cero o mayor en \$12,000 si la tasa de descuento usada en el análisis de los flujos de efectivo descontados hubiera variado en 10% de los estimados de la Administración.

#### 4.1.7. Beneficios por planes de pensión

El valor presente de las obligaciones por planes de pensión depende de un número de factores que se determinan sobre bases actuariales usando cierto número de supuestos. Los supuestos utilizados para determinar el costo neto (ingreso) por pensiones incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos tendrá un impacto en el valor en libros de las obligaciones por planes de pensión.

El Grupo determina la mejor tasa de descuento al final de cada año. Esta es la tasa de interés que se utiliza para determinar el valor presente de las futuras salidas de flujos de efectivo estimadas que se

prevé se requerirá para cancelar las obligaciones por planes de pensión. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el Grupo utilizó como referencia para la tasa de descuento, la curva de bonos gubernamentales cupón cero de 7.25% y 5.50%, respectivamente.

Otros supuestos claves para establecer las obligaciones por planes de pensión se basan en parte en las condiciones actuales del mercado. En la Nota 17 se presenta información adicional al respecto.

Si la tasa de descuento usada al 31 de diciembre de 2013 y 2012, hubiera sido distinta en 1%, de los estimados de la Administración, el valor en libros de las obligaciones por planes de pensión hubiera sido aproximadamente \$23,448 y \$11,386, respectivamente.

#### 4.1.8. Consolidación de entidades en las que el Grupo participa en más del 51%

La Administración considera que la Compañía tiene el control con el 51% de los derechos de voto. La Compañía es el accionista mayoritario con 51% de participación accionaria, mientras que los demás accionistas en lo individual no poseen más del 20% del capital. No existe historial sobre accionistas que conformen un grupo para ejercer su voto de manera conjunta. El total de la participación no controladora del ejercicio es de \$144,015.

#### Nota 5 - Efectivo y equivalentes de efectivo:

El efectivo y equivalentes de efectivo se describen a continuación:

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
Efectivo en caja y bancos	\$ 1,904,599	\$ 1,342,817
Inversiones de realización inmediata	441,844	1,151,088
<b>Total</b>	<b>\$ 2,346,443</b>	<b>\$ 2,493,905</b>

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no se tiene efectivo y equivalentes de efectivo sujetos a restricciones en su disponibilidad.

#### Nota 6 - Activos financieros a valor razonable a través de resultados:

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
Inversiones en fondos mutuos y bonos corporativos	\$ 215,450	\$ -
Inversiones en renta variable	45,271	-
<b>Total</b>	<b>\$ 260,721</b>	<b>\$ -</b>

El Grupo tiene celebrado un contrato con Credit Suisse para el manejo de efectivo en inversiones que pueden ser en depósitos bancarios, acciones o bonos corporativos los cuales al 31 de diciembre de 2013 ascienden a \$260,721, dicho importe se encuentra invertido en una cartera de riesgo moderado que asciende a \$215,450 y una de riesgo alto por \$45,271.

La cartera de riesgo alto se divide en depósitos bancarios por un importe de \$679 y en inversiones en renta variable de diversas empresas por \$44,592.

El saldo al 31 de diciembre de 2013 es la siguiente:

	Importe
Depósitos en efectivo	\$ 39,196
Retiros de efectivo	(144)
Dividendos/intereses	954
Honorarios	(353)
Cambio en valuación de la cuenta	5,618
<b>Total inversiones en renta variable</b>	<b>\$ 45,271</b>

En la cartera de riesgo moderado se compone de acciones por \$3,423, inversiones en fondos mutuos \$6,716, y en renta fija se tiene invertido en deuda soberana, bonos corporativos así como por el margen financiero un importe \$210,232 dando un importe total de \$220,371.

El saldo al 31 de diciembre de 2013 es la siguiente:

	Importe
Depósitos en efectivo	\$ 218,467
Dividendos/intereses	22,616
Honorarios	(653)
Cambio en valuación de la cuenta	(24,980)
<b>Total de inversiones en fondos mutuos y bonos corporativos</b>	<b>\$ 215,450</b>

A la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados dictaminados el Grupo retiró sus inversiones de alto y moderado riesgo con Credit Suisse.

#### Nota 7 - Cuentas por cobrar - Neto:

Las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
Clientes	\$ 869,947	\$ 388,802
Deudores diversos	64,303	61,616
Pagos anticipados (Véase Nota 2.5)	97,483	90,258
	1,031,733	540,676
Estimación de cuentas de cobro dudoso de clientes	(141,865)	(129,299)
<b>Total neto</b>	<b>\$ 889,868</b>	<b>\$ 411,377</b>

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, en general los importes de las cuentas por cobrar cumplen integralmente con los términos contractuales.

Las cuentas por cobrar que se encuentran vencidas pero no deterioradas están relacionadas con un número de clientes independientes con los que no existe un historial reciente de incumplimiento. El análisis de antigüedad de saldos de estas cuentas por cobrar es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
(Total) Más de 180 días	\$ 24,492	\$ 40,286

Los valores en libros de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar del Grupo están denominados en pesos mexicanos principalmente.

Las cuentas por cobrar deterioradas corresponden a clientes que atraviesan una difícil situación económica no esperada o cuyo historial crediticio ha presentado incumplimientos. Se estima que una porción mínima de estas cuentas por cobrar será recuperada. La antigüedad de estas cuentas por cobrar es la siguiente:

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
Total (Más de 180 días)	\$ 141,865	\$129,299

El movimiento de la estimación por deterioro de clientes se muestra a continuación:

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
Saldo al inicio del año	\$129,299	\$97,121
Incremento	12,566	32,178
Aplicaciones	-	-
Saldo al final del año	\$141,865	\$129,299

La creación y la autorización de la estimación para cuentas por cobrar deterioradas se incluyen en los gastos de operación dentro de la cuenta "gastos administración" en el estado de resultados. Los montos cargados a la provisión generalmente se castigan cuando no hay expectativas de recuperación de efectivo adicional.

Las otras partidas de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar no tienen activos deteriorados.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de reporte es el valor en libros de cada clase de cuenta por cobrar mencionada. El Grupo no solicita colaterales en garantía.

#### Nota 8 - Inventarios:

Los inventarios se integran como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
Materiales y equipo para operaciones	\$103,771	\$169,998
Inventarios en tránsito	31,307	34,802
Anticipo a proveedores	66,491	83,962
	\$201,569	\$288,762

El costo de los inventarios reconocido como gasto e incluido en la cuenta “costo de servicios” asciende a \$309,273 en 2013 (\$375,409 en 2012).

#### Nota 9 - Inversión en acciones de asociada y negocio conjunto:

La inversión en acciones de asociada y negocio conjunto se compone por las siguientes entidades:

Compañía	Participación 31 de diciembre de 2013 y 2012	Objeto social
Productora y Comercializadora de Televisión, S. A. de C. V. (asociada)	28.02%	Venta de programación y señal de televisión para la industria de televisión por cable
Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S. A. P. I. de C. V. (negocio conjunto)	33.33%	Concesionario de los derechos para operar la fibra oscura propiedad de la Comisión Federal de Electricidad.

El negocio conjunto que se presenta a continuación tiene un capital social que consiste únicamente de acciones ordinarias, el cual posee el Grupo de manera directa.

Naturaleza de la inversión en negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2013 y 2012

Nombre de la entidad	Lugar de negocios/ país de incorporación	% de participación	Naturaleza de la relación	Método de medición
Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S. A. P. I. de C. V.	Cd. de México	33.33%	Proveedor de capacidad troncal	Método de participación

La información financiera de la asociada y negocio conjunto del Grupo se resume a continuación:

Concepto	Productora y Comercializadora de Televisión, S. A. de C. V.		Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S.A.P.I. de C.V.	
	Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
	2013	2012	2013	2012
Activos circulantes	\$310,330	\$353,298	\$362,167	\$348,152
Activos no circulantes	323,624	282,078	1,915,722	2,022,688
Pasivos circulantes	246,040	307,910	306,325	424,096
Pasivos no circulantes	7,718	10,464	2,078,005	1,968,623
Ingresos del periodo	1,380,943	1,510,135	117,596	76,617
Utilidades (pérdidas) netas del periodo y acumuladas de periodos anteriores	148,047	84,853	(270,441)	(185,879)
	148,047	84,853	(270,441)	(185,879)

La inversión en acciones de las compañías asociadas y el resultado por la participación en los resultados de las asociadas se muestran a continuación:

La participación en el capital contable de la asociada y negocio conjunto es como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
Productora y Comercializadora de Televisión, S. A. de C. V.	\$101,770	\$86,393
Grupo Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S. A. P. I. de C. V. (1)	-	-
	\$101,770	\$86,393

La participación en el resultado de compañías asociada y negocio conjunto es como sigue:

	Año terminado	
	2013	2012
Productora y Comercializadora de Televisión, S. A. de C. V.	\$14,930	\$14,315
Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S. A. P. I. de C. V. (1)	-	(11,032)
	\$14,930	\$3,283

El saldo de inversión en acciones de compañías asociada y negocio conjunto se integra como se muestra a continuación:

Productora y Comercializadora de Televisión, S. A. de C. V. (PCTV)  
Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S. A. P. I. de C. V. (GTAC)

	PCTV	GTAC	Total
Al 1 de enero de 2012	\$71,159	\$11,032	\$82,191
Incremento de capital social	919	-	919
Participación en resultado del ejercicio	14,315	(11,032)	3,283
Al 31 de diciembre de 2012	86,393	-	86,393
Incremento de capital social	447	-	447
Participación en resultado del ejercicio (1)	14,930	-	14,930
Al 31 de diciembre de 2013	\$101,770	\$-	\$101,770

(1) Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el Grupo dejó de reconocer una pérdida de su participación en su asociada GTAC por \$28,176 y \$7,560, respectivamente.

## Principales subsidiarias

El Grupo tiene las siguientes subsidiarias (todas sin S.A. de C. V., excepto Liderazgo Empresarial en Tecnologías de la Información, S. A.P. I. de C. V.) al 31 de diciembre 2013.

Nombre	País de incorporación y lugar de negocios	Naturaleza del negocio	Proporción de acciones ordinarias mantenida por los tenedores (%)	Proporción de acciones ordinarias mantenidas por el Grupo (%)	Proporción de acciones ordinarias mantenidas por la parti-pación no controladora (%)	Proporción de acciones preferentes mantenidas por el Grupo (%)
Myc Red	México	Operadora de Sistema de cable	51%	51%	49%	-
Servicio y Equipo en Telefonía, Internet y Televisión	México	Operadora de sistemas de cable	51%	51%	49%	-
Corporativo de Comunicación y Redes de GDL	México	Arrendamiento de activos fijos	51%	51%	49%	-
Liderazgo Empresarial en Tecnologías de la Información	México	Servicio de comunicación telefónica	51%	51%	49%	-



Todas las compañías subsidiarias se incluyen en la consolidación. La proporción de los derechos de voto en las empresas subsidiarias mantenidas directamente por la tenedora no difieren de la proporción de acciones ordinarias mantenidas. La compañía tenedora no mantiene ninguna participación en las de subsidiarias incluidas en el Grupo, por lo que se consolidan dichas entidades en las que el Grupo participa con el 51%.

La Administración considera que la Compañía tiene el control con el 51% de los derechos de voto. La Compañía es el accionista mayoritario con 51% de participación accionaria, mientras que los demás accionistas en lo individual no poseen más del 20% del capital. No existe historial sobre accionistas que conformen un grupo para ejercer su voto de manera conjunta. El total de la participación no controladora del ejercicio es de \$144,015.

Información financiera resumida de las subsidiarias con participaciones no controladoras materiales. A continuación se presenta la información financiera resumida para cada subsidiaria que tiene participaciones no controladoras que son materiales para el grupo.

Estado de situación financiera resumido.

	Myc Red, S. A. de C.V. Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre		Servicio y Equipo en Telefonía, Internet y Televisión, S.A. de C.V. Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre	
	2013	2012	2013	2012
<b>Corto plazo</b>				
Activos	\$7,990	\$11,932	\$108,927	\$128,312
Pasivos	(30,829)	(29,599)	(392,094)	(346,428)
Total pasivos netos a corto plazo	(22,839)	(17,667)	(283,167)	(218,116)
<b>Largo plazo</b>				
Activos	52,020	52,257	216,866	219,404
Pasivos	-	-	-	-
Total activos netos a corto plazo	52,020	52,257	216,866	219,404
<b>Activos (pasivos) netos)</b>	<b>\$29,181</b>	<b>\$34,590</b>	<b>(\$66,301)</b>	<b>\$1,288</b>

	Corporativo de Comunicaciones Redes de GDL, S. A. de C.V. Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre		Liderazgo Empresarial en Tecnología de la Información, S.A.P.I. de C.V. (2) Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre	
	2013	2012	2013	2012
<b>Corto plazo</b>				
Activos	\$343,929	\$251,295	\$201,761	\$-
Pasivos	-	(4,768)	(240,087)	-
Total activos (pasivo) netos a corto plazo	343,929	246,527	(38,326)	-
<b>Largo plazo</b>				
Activos	408,732	442,871	273,818	-
Pasivos	(34,942)	(21,632)	(79,054)	-
Total activos netos a corto plazo	373,790	421,239	194,764	-
Activos (pasivos) netos	\$717,719	\$667,766	\$156,438	\$-

## Estado de resultados resumido

	Myc Red, S. A. de C.V. Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre		Servicio y Equipo en Telefonía, Internet y Televisión, S.A. de C.V. Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre	
	2013	2012	2013	2012
Ingresos	\$41,741	\$42,435	\$408,658	\$378,097
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(2,932)	(4,368)	28,575	4,841
Gasto/ingreso por impuesto a la utilidad	(2,475)	1,470	(35,782)	21,478
Total resultado integral	(\$5,407)	(\$2,898)	(\$7,207)	\$26,319

	Corporativo de Comunicaciones Redes de GDL, S. A. de C.V. Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre		Liderazgo Empresarial en Tecnología de la Información, S.A.P.I. de C.V. (2) Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre	
	2013	2012	2013	2012
Ingresos	\$93,400	\$87,040	\$130,117	\$-
Utilidad antes de impuestos	63,263	56,376	15,073	-
Gasto por impuesto a la utilidad	(13,310)	(10,497)	(2,225)	-
<b>Total resultado integral</b>	<b>\$49,953</b>	<b>\$45,879</b>	<b>\$12,848</b>	<b>\$-</b>

## Estado de flujos de efectivo resumido

	Myc Red, S. A. de C.V. Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre		Servicio y Equipo en Telefonía, Internet y Televisión, S.A. de C.V. Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre	
	2013	2012	2013	2012
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>				
Intereses pagados	\$1,366	\$1,584	\$3,725	\$6,085
Impuesto a la utilidad pagado	-	-	(3,971)	(10,119)
Efectivo neto generado de actividades de operación	3,312	3,533	122,569	103,933
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	(1,867)	(3,173)	(68,728)	(53,046)
Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento	-	-	(69,000)	(65,000)
Incrementos (decrementos) netos en efectivo y equivalentes de efectivo	1,444	360	(15,159)	(14,113)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	360	-	41,375	55,489
Efectivo y equivalentes de efectivo el final del ejercicio	\$1,804	\$360	\$26,216	\$41,376

	Corporativo de Comunicaciones Redes de GDL, S. A. de C.V. Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre		Liderazgo Empresarial en Tecnología de la Información, S.A.P.I. de C.V. (2) Por el ejercicio terminado el 31 de diciembre	
	2013	2012	2013	2012
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>				
Intereses pagados	\$-	\$-	\$ 5,824	\$-
Impuesto a la utilidad pagado	-	-	(6,800)	-
Efectivo neto generado de actividades de operación	50,384	38,445	47,427	-
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	(875)	(592)	(93,377)	-
Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento	-	-	42,355	-
(Decrementos)/incrementos netos en efectivo y equivalentes de efectivo	49,509	37,853	(3,595)	-
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	84,166	46,313	3,934	-
Efectivo y equivalentes de efectivo el final del ejercicio	\$133,675	\$84,166	\$339	\$-

La información anterior representa el monto antes de eliminaciones intercompañías.

(2) Únicamente se presenta información 2013 por ser una adquisición de dicho año, y en el caso del estado de resultado se muestra por los meses desde que se considera como subsidiaria.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, no se tienen compromisos o pasivos contingentes

## Nota 10 - Propiedades, redes y equipos:

a. Las propiedades, redes y equipos se integran como sigue:

	Terreno	Edificios	Red y equipo técnico para distribución y señal	Equipo de cómputo mobiliario y equipo de oficina	Equipo de transporte	Mejoras a locales arrendados	Equipo de comunicaciones	Otros (1)	Total
<b>Al 31 de diciembre de 2012</b>									
Saldo inicial neto en libros	\$49,319	\$86,132	\$8,721,528	\$286,189	\$223,614	\$49,140	\$15,977	\$77,552	\$9,509,451
Adquisiciones de negocios			33,107	79					33,186
Adquisiciones por arrendamiento financiero			695,300						695,300
Adiciones	557	239	2,236,912	75,238	79,745	22,808	135	7,007	2,422,641
Disposiciones			(1,913)	(27)	(30,024)				(31,964)
Cargo por depreciación		(2,469)	(825,898)	(169,847)	(32,879)	(18,258)	(1,388)	(6,393)	(1,057,132)
Saldo final neto en libros	49,876	83,902	10,859,036	191,632	240,456	53,690	14,724	78,166	11,571,482
Costo	49,876	93,694	16,468,608	744,365	385,976	184,847	24,330	119,268	18,070,964
Depreciación acumulada	-	(9,792)	(5,609,572)	(552,733)	(145,520)	(131,157)	(9,606)	(41,102)	(6,499,482)
Valor neto en libros	\$49,876	\$83,902	\$10,859,036	\$191,632	\$240,456	\$53,690	\$14,724	\$78,166	\$11,571,482

	Terreno	Edificios	Red y equipo técnico para distribución y señal	Equipo de cómputo mobiliario y equipo de oficina	Equipo de transporte	Mejoras a locales arrendados	Equipo de comunicaciones	Otros (1)	Total
<b>Al 31 de diciembre de 2012</b>									
Saldo inicial neto en libros	\$49,876	\$83,902	\$10,859,036	\$191,632	\$240,456	\$53,690	\$14,724	\$78,166	\$11,571,482
Adquisiciones de negocios			179,039	8,869	213	16,856			204,977
Adquisiciones por arrendamiento financiero			212,244						212,244
Adiciones		3,313	1,603,689	65,330	34,609	20,461	187	35,530	1,763,119
Disposiciones				(1,908)	(13,952)				(15,860)
Cargo por depreciación		(2,487)	(1,101,713)	(98,055)	(15,055)	(20,367)	(1,394)	(10,986)	(1,250,057)
<b>Saldo final neto en libros</b>	<b>49,876</b>	<b>84,728</b>	<b>11,752,295</b>	<b>165,868</b>	<b>246,271</b>	<b>70,640</b>	<b>13,517</b>	<b>102,710</b>	<b>12,485,905</b>
Costo	49,876	97,015	18,463,580	816,656	406,846	222,164	24,517	154,798	20,235,452
Depreciación acumulada	-	(12,287)	(6,711,285)	(650,788)	(160,575)	(151,524)	(11,000)	(52,088)	(7,749,547)
<b>Valor neto en libros</b>	<b>\$49,876</b>	<b>\$84,728</b>	<b>\$11,752,295</b>	<b>\$165,868</b>	<b>\$246,271</b>	<b>\$70,640</b>	<b>\$13,517</b>	<b>\$102,710</b>	<b>\$12,485,905</b>

(1) Los otros activos se integran de la siguiente manera:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Herramientas y equipos	\$157,082	\$116,633
Depreciación acumulada	(54,372)	(41,102)
Materiales, refacciones y otros, neto	102,710	75,531
Activos en proceso	-	2,635
	<b>\$102,710</b>	<b>\$78,166</b>

- b. El gasto por depreciación de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 ascendió a \$1,222,540 (\$1,057,132 en 2012), de los cuales en el rubro de costo de los servicios fue registrado un importe de \$1,100,286 (\$951,419 en 2012) y el complemento por \$122,254 (\$105,713 en 2012) fue registrado en los gastos de venta y administración.
- c. Los arrendamientos financieros incluidos y relacionados con elementos de propiedades, redes y equipo son detallados a continuación:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Red y equipo técnico para distribución de señal	\$907,544	\$695,300

## Nota 11 - Crédito mercantil:

De acuerdo con su origen el crédito mercantil se integra de la siguiente manera:

	Acotel (1)	TCO (2)	IMATEL (3)	IRA (3)	SIGETEL (3)	Otros (4)	Total
<b>Saldos al 1 de enero de 2012:</b>							
Costo	\$2,296,815	\$381,098	\$331,811	\$240,378	\$54,893	\$972,041	\$4,277,036
Deterioro acumulado	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	\$2,296,815	\$381,098	\$331,811	\$240,378	\$54,893	\$972,041	\$4,277,036
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2012:</b>							
Saldo inicial neto	\$2,296,815	\$381,098	\$331,811	\$240,378	\$54,893	\$972,041	\$4,277,036
Adiciones	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final neto	\$2,296,815	\$381,098	\$331,811	\$240,378	\$54,893	\$972,041	\$4,277,036
Costo	\$2,296,815	\$381,098	\$331,811	\$240,378	\$54,893	\$972,041	\$4,277,036
Deterioro acumulado	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	\$2,296,815	\$381,098	\$331,811	\$240,378	\$54,893	\$972,041	\$4,277,036



	Acotel (1)	TCO (2)	IMATEL (3)	IRA (3)	SIGETEL (3)	Otros (4)	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2013:							
Saldo inicial neto	\$2,296,815	\$381,098	\$331,811	\$240,378	\$54,893	\$972,041	\$4,277,036
Adiciones	-	-	-	-	-	\$101,361	\$101,361
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final neto	\$2,296,815	\$381,098	\$331,811	\$240,378	\$54,893	\$1,073,402	\$4,378,397
Costo	\$2,296,815	\$381,098	\$331,811	\$240,378	\$54,893	\$1,073,402	\$4,378,397
Deterioro acumulado	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	\$2,296,815	\$381,098	\$331,811	\$240,378	\$54,893	\$1,073,402	\$4,378,397

(1) El 7 de agosto de 2007, el Grupo firmó un contrato de compra para la adquisición del 100% del capital social de Acotel, S. A. de C. V. y subsidiarias, compañía dedicada a la operación de cable, por \$256 millones de dólares americanos. Con esta transacción, el Grupo adquirió entre otros activos y el mercado para operar en 28 poblaciones en 6 estados de la república mexicana.

(2) El 21 de noviembre de 2007, el Grupo firmó un contrato de compra de acciones para la adquisición del 51% del capital social de Tele Cable Centro Occidente, S. A. de C. V. (TCO) por \$39.2 millones de dólares, dicha compañía se dedicaba a la operación de cable e internet en Morelia, Pátzcuaro y otras poblaciones menores aledañas.

(3) En julio y agosto de 2007, el Grupo adquirió el 100% de las compañías Sistemas Generales de Telecomunicaciones, S. A. de C. V. (SIGETEL), Giga Cable, S. A. de C. V. (Grupo IRA) e Imatel Entretenimiento por Cable, S. A. de C. V. (IMATEL), las cuales poseen títulos de concesión en municipios en diferentes estados de la república (Puebla, Veracruz, Chiapas, Campeche, Tabasco, Oaxaca, Morelos, Guerrero y Estado de México) por \$5.3, \$22 y \$29.7 millones de dólares americanos.

(4) Este importe se relaciona con adquisiciones de acciones de varias empresas que tuvieron lugar antes de 2005. Así mismo se adiciona la adquisición de Grupo Hola en 2013. Véase Nota 27.

### Pruebas de deterioro del crédito mercantil:

La Administración revisa el desempeño del negocio basándose en la geografía y el tipo de negocio. Se ha identificado a las zonas geográficas como los estados de la República donde el Grupo tiene presencia. En todas las áreas geográficas, el Grupo mantiene los servicios de cable, telefonía e internet. El crédito mercantil es controlado por la administración a nivel de segmento operativo. El siguiente es un resumen de la asignación del crédito mercantil para cada segmento operativo:

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012	Saldo inicial	Adiciones	Disposiciones	Deterioro	Otros ajustes	Saldo final
Cable	\$2,489,520	\$-	\$-	\$-	\$-	\$2,489,520
Telefonía	826,987	-	-	-	-	826,987
Internet	907,540	-	-	-	-	907,540
Otros segmentos	52,989	101,361	-	-	-	154,350
<b>Total</b>	<b>\$4,277,036</b>	<b>\$101,361</b>	<b>\$-</b>	<b>\$-</b>	<b>\$-</b>	<b>\$4,378,397</b>

El monto de recuperación de todas las UGE se determina sobre la base de cálculos de valor en uso. Estos cálculos usan las proyecciones de flujos de efectivo antes de impuestos basados en presupuestos financieros aprobados por la Administración que cubren un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo que superan el periodo de cinco años son extrapolados usando las tasas de crecimiento estimadas que se mencionan a continuación. Las tasas de crecimiento no exceden a la tasa de crecimiento promedio de largo plazo para el negocio de telecomunicaciones en el que opera la UGE. Los valores de recuperación de cada una de las UGE son los siguientes:

	Importe
Norte	\$2,162,659
Occidente	8,049,076
Pacifico	7,425,430
Sureste	4,481,468
TCO	1,576,610
Bajío	5,930,751
Centro	4,844,961
Golfo	3,184,954

Los supuestos clave usados en los cálculos del valor en uso de 2013 son los siguientes (global, ya que incluye todos los segmentos):

	Margen bruto	Tasa de crecimiento	Tasa de descuento
Norte	51.5%	7.2%	12.26%
Occidente	58.4%	7.1%	12.26%
Pacífico	55.6%	5.9%	12.26%
Sureste	54.5%	5.6%	12.26%
TCO	57.0%	7.9%	12.26%
Bajío	54.4%	13.2%	12.26%
Centro	53.0%	6.8%	12.26%
Golfo	59.2%	6.5%	12.26%

Los supuestos clave usados en los cálculos del valor en uso de 2012 son los siguientes:

	Margen bruto	Tasa de crecimiento	Tasa de descuento
Norte	53.0%	5.1%	10.74%
Occidente	53.5%	5.1%	10.74%
Pacífico	52.8%	5.1%	10.75%
Sureste	50.7%	5.1%	10.75%
TCO	48.5%	5.1%	10.75%
Bajío	59.9%	5.1%	10.74%
Centro	51.3%	5.1%	10.74%
Golfo	58.3%	5.1%	10.75%

Estos supuestos han sido usados en el análisis de cada UGE dentro del segmento operativo.

La Administración determinó los márgenes brutos presupuestados sobre la base de resultados pasados y sus expectativas de desarrollo del mercado. Las tasas promedio de crecimiento ponderado usadas son consistentes con las proyecciones incluidas en los informes sobre la industria. Las tasas de descuento usadas son antes de impuestos y reflejan los riesgos específicos relativos a los segmentos operativos relevantes.

## Nota 12 - Otros activos intangibles:

Los activos intangibles se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Con vida definida:		
Base de clientes (1)	\$ 1,417,494	\$1,321,599
Amortización acumulada	(1,132,908)	(872,844)
	284,586	448,755
Con vida definida (2):		
Licencias y software, neto	7,449	-
Patentes, neto	6,636	149
<b>Total</b>	<b>\$298,671</b>	<b>\$448,904</b>

(1) Corresponde al costo de las adquisiciones de cartera/suscriptores. Los movimientos en la base de clientes neto, se integra de la siguiente manera:

Base de clientes, neto:	
Al 1 de enero de 2012	\$729,437
Adiciones	31,338
Amortización	(312,020)
Al 31 de diciembre de 2012	\$448,755
Adiciones	95,894
Amortización	(260,063)
<b>Al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>\$284,586</b>

La amortización se calcula con base en el método de línea recta considerando la vida estimada de los activos misma que asciende a cuatro años. Al 31 de diciembre de 2013 y de 2012 se registró en el costo de ventas y ascendió a \$252,431 y \$312,020, respectivamente.

Durante 2013 y 2012, Telefonía por Cable (subsidiaria), adquirió activos intangibles \$32,407 y \$31,338, respectivamente, así mismo con la adquisición de Grupo Hola se reconocieron como activos intangibles por \$63,487. Los activos intangibles corresponden a las carteras de suscriptores que se adquirieron, las cuales se realizaron un estudio de valor razonable, en cual se estima una vida útil promedio de 4 años.

El Grupo cuenta con varias concesiones otorgadas gratuitamente por el Gobierno Federal para instalar y operar una red pública de telecomunicaciones, no obstante, debido a que fue otorgada en forma gratuita, la misma no fue reconocida contablemente. Ver detalle en la Nota 1.

(2) Se refiere al título de registro de marca de "Video Rola música para tus ojos" y su diseño, otorgado por el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (renovable de acuerdo a las disposiciones legales aplicables) y que se aplica al esparcimiento a través de video y elaboración de los mismos, discos, cassettes y videos amparados en esta clase. Se amortiza a la tasa anual del 5%.

## Nota 13 - Instrumentos financieros por categoría:

## a. Por categoría

	31 de diciembre de 2013		
	Préstamos y cuentas por cobrar	Activos medidos a valor razonable con cambios reconocidos en resultados	Total
<b>Activos según el balance general</b>			
Cuentas por cobrar, neto, excluyendo pagos anticipados	\$892,049	-	\$892,049
Partes relacionadas	689,956	-	689,956
Activos financieros a valor razonable a través de resultados	-	260,721	260,721
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,904,599	441,844	2,346,443
<b>Total</b>	<b>\$3,486,604</b>	<b>\$702,565</b>	<b>\$4,189,169</b>

	31 de diciembre de 2013		
	Pasivos a valor Razonable cambios en resultados	Otros pasivos financieros a costo amortizado	Total
<b>Pasivos según el balance general</b>			
Préstamos bancarios	\$ -	\$2,171,690	\$2,171,690
Instrumentos financieros derivados			-
Proveedores	-	682,929	682,929
Partes relacionadas	-	41,825	41,825
Documentos por pagar	-	3,183	3,183
Otras cuentas por pagar, excluyendo pasivos no financieros	-	569,479	569,479
<b>Total</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$3,469,106</b>	<b>\$3,469,106</b>

	31 de diciembre de 2012		
	Préstamos y cuentas por cobrar	Activos medidos a Valor razonable con cambios reconocidos en resultados	Naturaleza de la relación
Activos según el balance general			
Cuentas por cobrar, neto, excluyendo pagos anticipados	\$ 320,635	\$ -	\$ 320,635
Partes relacionadas	710,916		710,916
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,342,817	1,151,088	2,493,905
<b>Total</b>	<b>\$ 2,374,368</b>	<b>\$ 1,151,088</b>	<b>\$ 3,525,456</b>

	31 de diciembre de 2012		
	Pasivos a valor Razonable cambios en resultados	Otros pasivos financieros a costo amortizado	Total
Pasivos según el balance general			
Préstamos bancarios	\$ -	\$ 2,105,894	\$ 2,105,894
Instrumentos financieros derivados	1,879	-	1,879
Proveedores	-	593,964	593,964
Partes relacionadas	-	4,172	4,172
Documentos por pagar	-	3,763	3,763
Otras cuentas por pagar, excluyendo pasivos no financieros	-	486,737	486,737
<b>Total</b>	<b>\$ 1,879</b>	<b>\$ 3,194,530</b>	<b>\$ 3,196,409</b>

## Nota 14 - Préstamos bancarios:

Los préstamos bancarios se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Préstamo de crédito simple por \$2,100,000 (nominal) con vencimiento el 20 de agosto de 2013, y fue renovado el 31 de julio de 2013 y su nuevo vencimiento es 31 de julio de 2016, el cual causa intereses mensuales a la tasa TIIE más un margen aplicable 0.49% al vencimiento. La tasa efectiva determinada al 31 de diciembre de 2013 y 2012 asciende a 1.05% y 1.47% (1)	\$ 2,093,097	\$ 2,080,894
Préstamos de crédito simple hasta por \$20,000 millones de pesos con BBVA Bancomer, S. A. con vencimiento en julio 2015, causa interés mensual a una tasa TIIE más 1.1. La tasa efectiva determinada al 31 de diciembre de 2013 y 2012 asciende a 1.50% y 1.48%.	15,000	15,000
Préstamos de crédito simple hasta por \$30,000 millones de pesos con Scotiabank Inverlat con vencimiento en diciembre de 2015, causa interés mensual a una tasa TIIE más 2.5 puntos. La tasa efectiva determinada al 31 de diciembre de 2013 y 2012 asciende a 1.50% y 1.48%.	6,667	10,000
Líneas de crédito en cuenta corriente con banco Banamex, S. A. con un monto máximo de \$31,750, con un plazo de 180 días renovable automáticamente, devenga intereses a tasa de interés interbancaria de equilibrio (TIIE) más 0.49 puntos porcentuales mensuales. La tasa efectiva determinada al 31 de diciembre de 2013 asciende a 0.53%.	31,750	-
Línea de crédito en cuenta corriente en dólares estadounidenses con Santander, S. A. hasta por un monto de USD\$1,000, devenga interés anual a tasa que oscila entre 3% y 5.5%, con vencimiento en febrero de 2014. La tasa efectiva determinada al 31 de diciembre de 2013 asciende a 0.88%.	13,326	-
Líneas de crédito en cuenta corriente con banco Santander, S. A. con un monto máximo de \$6,000 y \$2,850, con un 12 y 8 meses, respectivamente, renovable automáticamente, devenga intereses a tasa de interés interbancaria de equilibrio (TIIE) más 2.50 puntos porcentuales mensuales. La tasa efectiva determinada al 31 de diciembre de 2013 asciende a 2.14% y 2.61%.	8,850	-

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Línea de crédito para capital de trabajo en pesos con banco IXE, S. A. hasta por un monto de \$3,000,000, y devenga intereses a tasa de interés interbancaria de equilibrio (TIIE) más 4.50 puntos porcentuales mensuales, con vencimiento en mayo de 2014. La tasa efectiva determinada al 31 de diciembre de 2013 asciende a 2.43%.	3,000	
<b>Total de préstamos bancarios</b>	2,171,690	2,105,894
Menos:		
Porción a corto plazo de préstamos bancarios a largo plazo	(56,926)	(2,080,894)
<b>Préstamos bancarios con vencimientos a plazo mayor de un año</b>	<b>\$ 2,114,764</b>	<b>25,000</b>

(1) El 31 de julio de 2013, Mega Cable (subsidiaria acreditada) y Telefonía por Cable S.A. de C.V. así como Grupo Lipsio S.A.P.I. de C.V. (subsidiarias obligadas solidarias) renovaron el contrato de crédito simple con Banco Nacional de México, S.A. (Banamex) por \$900,000. BBVA Bancomer, S.A. por \$900,000 y Grupo Financiero Santander Serfin, S.A. por \$300,000, como acreditantes, y fungiendo como agente administrativo Banamex. Su vencimiento es el 31 de julio de 2016.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, en relación con el préstamo más significativo de \$2,100,000 (nominales) antes descrito, el Grupo determinó una tasa de interés efectiva en 2013 y 2012 de 1.05% y 1.47%, respectivamente, sobre la cual se realiza el registro del costo financiero de dicho préstamo; asimismo su valor razonable a dichas fechas son por \$1,867,213 y \$2,148,400, respectivamente, los cuales fueron determinados utilizando la tasa de descuento contractual de TIIE más 0.49%.

El préstamo vigente establece diferentes obligaciones de hacer y de no hacer y convenios aplicables a Mega cable y sus subsidiarias, incluyendo obligaciones con respecto a limitantes sobre: (a) fusionarse o consolidarse con ningún tercero; (b) vender, transferir o arrendar algunos de sus activos; (c) ciertas inversiones; (d) monto de endeudamiento; (d) ciertos pagos de dividendos o distribuciones del capital social de Mega Cable o sus subsidiarias, o la compra, redención u otra adquisición del capital social de cualquiera de sus subsidiarias; (f) contratos de cobertura, excepto ayuden a mitigar ciertos riesgos o adquirir beneficios y (g) cambios en la contabilidad, así como también obliga a que Mega Cable y subsidiarias, cumpla con ciertas tasas financieras, incluyendo una tasa consolidada de apalancamiento no mayor de 3.00 y una tasa consolidada de cobertura de interés mayor de 3.50.

Las obligaciones de no hacer en este contrato permiten que los dividendos en efectivo se paguen a Megacable Holdings de la siguiente manera: a) en un monto total que no exceda un porcentaje de la utilidad neta del consolidado de Mega Cable y los garantes, sujeto a una reducción en caso de distribuciones o dividendos u otros pagos con respecto a participación en el capital, b) en montos adicionales en cualquier momento igual a los recursos en efectivo netos de la emisión y venta de acciones de Mega Cable (pero no de sus subsidiarias) o como contribución al capital de Mega Cable (pero no de sus subsidiarias) entre otros.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Compañía ha cumplido con sus obligaciones.



La exposición de los préstamos del Grupo a cambios en las tasas de interés y a las fechas contractuales de revisión de tasas son los siguientes:

	2013	2012
Menos de 6 meses	\$ 48,076	\$ -
De 6 meses hasta 12 meses	8,850	2,080,894
Más de 1 año hasta 5 años	2,114,764	25,000
	<b>\$ 2,171,690</b>	<b>\$ 2,105,894</b>

El valor en libros y el valor razonable de los préstamos a largo plazo es el siguiente:

	Valor en libros		Valor razonable	
	2013	2012	2013	2012
Obligaciones y otros préstamos	\$ 2,114,764	\$ 25,000	\$ 1,890,330	\$ 25,000

Los valores razonables de los préstamos de vencimiento circulante se aproximan a sus valores en libros dado que el valor del descuento no es significativo.

Los valores en libros de los préstamos del Grupo están denominados en las siguientes monedas:

	2013	2012
Pesos	\$ -	\$ -
Dólar estadounidense	\$ 13,326	-

Nota 15 - Impuesto a las utilidades por pagar:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Impuesto sobre la Renta por pagar	\$ 187,436	\$ 167,806
Impuesto Empresarial a Tasa Única	22,114	146,695
<b>Total</b>	<b>\$ 209,550</b>	<b>\$ 314,501</b>

	Impuestos de	Impuestos de	Total
	ISR	IETU	
Al 1 de enero de 2012	\$ 200,250	\$ 135,840	\$ 336,090
Cargado a resultados	(32,444)	10,855	(21,589)
Utilizado en el año	-	-	-
Al 31 de diciembre de 2012	167,806	146,695	314,501
Cargado a resultados	19,630	(124,581)	(104,951)
Utilizado en el año	-	-	-
Al 31 de diciembre de 2013	\$ 187,436	\$ 22,114	\$ 209,550

Nota 16 - Otras cuentas por pagar:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Prestaciones por pagar	\$ 45,623	\$ 45,829
Acreedores diversos	569,479	472,876
Participación de los trabajadores en las utilidades	26,780	19,222
<b>Total</b>	<b>\$ 641,882</b>	<b>\$ 537,927</b>

Nota 17 - Beneficios a los empleados:

El valor de las obligaciones por beneficios adquiridos, se muestra a continuación:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Prima de antigüedad	\$ 81,470	\$ 75,999
Beneficios por retiro	58,885	49,448
	<b>\$ 140,355</b>	<b>\$ 125,447</b>

El costo neto del periodo de los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, se muestra a continuación:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Prima de antigüedad	\$ 17,817	\$ 19,474
Beneficios por retiro	11,351	10,003
	<b>\$ 29,168</b>	<b>\$ 29,477</b>

a. Prima de antigüedad

Las hipótesis económicas en términos nominales y reales utilizadas fueron:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Tasa de descuento	7.25%	5.50%
Tasa de inflación	3.50%	3.50%
Tasa de incremento de salarios	4.50%	4.50%

El costo neto del período se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Costo laboral	\$ 13,901	\$ 14,579
Costo financiero	3,916	4,895
Costo neto del período	<b>\$ 17,817</b>	<b>\$ 19,474</b>

El importe incluido como pasivo en los estados de posición financiera se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Obligaciones por beneficios definidos	\$ 81,470	\$ 75,999
Activos del plan	-	-
Pasivo en el estado de posición financiera	<b>\$ 81,470</b>	<b>\$ 75,999</b>

El movimiento de la obligación por beneficios definidos fue como sigue:

	2013	2012
Saldo inicial al 1 de enero	\$ 75,999	\$ 53,242
Costo laboral	13,901	14,579
Costo financiero	3,916	4,895
Remediación:		
(Ganancias) pérdidas por experiencia	(12,346)	3,283
<b>Saldo final al 31 de diciembre</b>	<b>\$ 81,470</b>	<b>\$ 75,999</b>

La tasa general esperada de rendimiento representa un promedio ponderado de los rendimientos esperados de las diversas categorías de los activos del plan. La evaluación de la administración sobre los rendimientos esperados se basa en las tendencias de rendimiento históricas y las predicciones de los analistas sobre el mercado para los activos sobre la vida de la obligación relacionada.

b. Beneficios por retiro

Las hipótesis económicas en términos nominales y reales utilizadas fueron:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Tasa de descuento	7.25%	5.50%
Tasa de inflación	3.50%	3.50%
Tasa de incremento de salarios	4.50%	4.50%

El costo neto del período se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Costo laboral	\$ 6,639	\$ 6,129
Costo financiero	4,712	3,874
<b>Costo neto del período</b>	<b>\$ 11,351</b>	<b>\$ 10,003</b>

El importe incluido como pasivo en los estados de posición financiera se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Obligaciones por beneficios definidos	\$ 58,885	\$ 49,448
Activos del plan	-	-
Pasivo en el estado de posición financiera	\$ 58,885	\$ 49,448

El movimiento de la obligación por beneficios definidos fue como sigue:

	2013	2012
Saldo inicial al 1 de enero de	\$ 49,448	\$ 23,042
Costo neto del periodo	11,351	10,003
Remediciones:		
(Ganancias) pérdidas por experiencia	(1,914)	16,403
Saldo final al 31 de diciembre de	\$ 58,885	\$ 49,448

La tasa general esperada de rendimiento representa un promedio ponderado de los rendimientos esperados de las diversas categorías de los activos del plan. La evaluación de la administración sobre los rendimientos esperados se basa en las tendencias de rendimiento históricas y las predicciones de los analistas sobre el mercado para los activos sobre la vida de la obligación relacionada.

El grupo opera planes de pensiones definidos en el País en donde operan los planes con marcos regulatorios similares. Todos los planes son planes de pensiones de salario final, que proporcionan beneficios a los miembros en forma tal que da un nivel garantizado de pensión pagadera de por vida. El nivel de las prestaciones depende de la longitud del servicio de los miembros y su salario en los últimos años previos a la jubilación. En los planes del país en donde opera, las pensiones en curso se actualizan de manera general en línea con el índice de precios de los detallistas, mientras que en los planes de México, las pensiones por lo general no reciben aumentos inflacionarios una vez que se encuentran en curso de pago. Con la excepción de este riesgo inflacionario en el país en donde opera, los planes se enfrentan a riesgos ampliamente similares, como se describe a continuación. La mayoría de los pagos de beneficios son de fondos de fideicomisos, sin embargo, también hay una serie de planes sin fondos en los cuales la empresa cumple con la obligación de pago de los beneficios a su vencimiento. Los activos del plan en fideicomisos se rigen por las normas y las prácticas locales de cada país, así como la naturaleza de la relación entre el grupo y los administradores y su composición. La responsabilidad de la administración de los planes - incluyendo las decisiones de inversión y programas de contribución - se encuentra en forma conjunta con la compañía y el consejo de administración. El consejo de administración debe estar compuesto por representantes de la empresa y de los participantes del plan, de acuerdo con la regulación del plan.

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos de las obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

	Impacto en las obligaciones por beneficios definidos	
	Cambio de suposición	Incremento en obligación
Tasa de descuento	1%	Disminuye en un 8%
Tasa de crecimiento de salarios	1%	Aumenta en un 8%
Incremento salario mínimo	1%	Aumenta en un 1%

#### Nota 18 - Instrumentos financieros derivados:

Swaps de tasa de interés

- a. Con el objeto de reducir el riesgo de movimientos adversos atribuibles al perfil de tasas de interés contratadas en la deuda a largo plazo y de otros pasivos que devengan intereses reconocidos en balance general, la administración del Grupo ha celebrado los siguientes contratos de swaps de tasas de interés:

Monto nominal	Contratación	Vencimiento	Fija	Variable	2013	2012
\$ 800,000	31/Agosto/2012	20/Agosto/2013	5.09%	TIIIE a 28 días	\$ -	(\$ 1,056)
300,000	31/Agosto/2012	20/agosto/2013	5.09%	TIIIE a 28 días	-	320
500,000	01/Agosto/2012	20/agosto/2013	5.30%	TIIIE a 28 días	-	(1,143)
					\$ -	(\$ 1,879)

- b. Al 31 de diciembre de 2012, los cambios en resultados que generó estos instrumentos fueron por \$559, reconociéndose dentro de los gastos por intereses.

Los instrumentos financieros derivados con fines de cobertura se clasifican como activos o pasivos no circulantes si el rubro o posición cubierta es no circulante y como activos o pasivos circulantes, cuando el rubro o posición cubierta es circulante.

## Nota 19 - Arrendamientos:

El ingreso por arrendamiento se reconoce en línea recta en el periodo de vigencia del contrato de arrendamiento.

### a. Arrendamientos operativos

Se tienen celebrados diversos contratos de arrendamiento operativo de inmuebles en los que se ubican algunas de nuestras oficinas y bodegas. Los plazos estipulados en dichos contratos fluctúan principalmente entre uno y cinco años y los montos mínimos a pagar se ajustan principalmente con base en el INPC. Los pagos mínimos futuros por cada uno de los cinco años siguientes se resumen a continuación:

	2013	2012
Hasta 1 año	\$ 96,987	\$ 90,701
Más de 1 año y hasta 5 años	245,764	246,977
	\$ 342,751	\$ 337,678

El importe cargado a resultados por concepto de arrendamiento operativo (inmuebles), ascendió a \$163,747 en 2013 y \$155,113 en 2012.

### b. Arrendamiento financiero

Con fecha 1 de agosto de 2012, la subsidiaria Mega Cable, S.A. de C.V. (MEGA) celebró un contrato de provisión de capacidad para servicios de telecomunicaciones de alta capacidad con la compañía Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S.A.P.I. de C.V. (GTAC) a la cual le fueron otorgadas por medio de la Secretaría de Comunicaciones y Transporte el título de ciertas concesiones a través de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) durante 2010, la cual tiene una vigencia de 20 años y podrá ser renovada total o parcialmente, que cubren las áreas del Pacífico, Centro y Golfo en la República mexicana, por lo que MEGA estará efectuando pagos anuales anticipados por \$37,700 a partir del mes de julio de 2013 hasta el año 2020, para la utilización de la capacidad troncal en los años 2020 al 2027, dichos pagos son para que GTAC pueda dar mantenimiento y reparación a la red pública.

Los pagos mínimos futuros se resumen a continuación:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Hasta 1 año	\$ 100,546	\$ 165,600
Más de 1 año y hasta 5 años	600,795	330,400
Más de 5 año y hasta 10 años	171,295	249,200
	\$ 872,636	\$ 745,200

## Nota 20 - Capital contable:

a. El capital social exhibido y el número de acciones se muestran a continuación:

	Acciones serie "A"		Importe
	Fijo	Variable	
Capital social al 1 de enero de 2012	94,733	1,718,253,340	\$910,244
Compras netas en efectivo de acciones propias (i)	-	296,578	-
Capital social al 31 de diciembre de 2012	94,733	1,718,549,918	910,244
Ventas netas en efectivo de acciones propias (ii)	-	(35,678)	-
<b>Capital social al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>94,733</b>	<b>1,718,514,240</b>	<b>\$910,244</b>

Las acciones representativas del capital social de la compañía emitidos y en circulación, se encuentran completamente pagados.

Los certificados de participación ordinaria (CPOs) son títulos nominativos representativos del derecho provisional sobre los rendimientos y otros beneficios de títulos o bienes integrados en un fideicomiso irrevocable emitidos por el Grupo para cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores, un CPO equivale a dos acciones.

i. Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, la Compañía vendió 1,623,800 Certificados de participación ordinaria (CPOs), los cuales equivalen a 3,247,600 acciones de la porción variable de la serie A.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, la Compañía compró 1,772,089 CPOs, los cuales equivalen a 3,544,178 acciones de la porción variable de la serie A estas operaciones representan el .21%.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el Grupo efectuó compras netas de CPOs por 148,289, que equivalen a 296,578 acciones de la porción variable de la serie A, estas operaciones representan el .017% .

ii. Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, la Compañía vendió 1,672,089 Certificados de participación ordinaria (CPOs), los cuales equivalen a 3,344,178 acciones de la porción variable de la serie A.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, la Compañía compró 1,654,250 CPOs, los cuales equivalen a 3,308,500 acciones de la porción variable de la serie A estas operaciones representan el .19%.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo efectuó ventas netas de CPOs por 17,839, que equivalen a 35,678 acciones de la porción variable de la serie A, estas operaciones representan el .002% .

En las Asambleas Ordinarias de Accionistas, celebrada durante 2013 y 2012, los accionistas de la Compañía acordaron decretar dividendos por un monto neto de \$1,568,224 y \$533,000 respectivamente.



b. Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Cuenta de capital de aportación (CUCA)	\$16,793,799	\$21,156,273
Cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN)	1,518,000	2,900,587
<b>Total</b>	<b>\$18,311,799</b>	<b>\$24,056,860</b>

c. Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable:

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN y estarán gravados a una tasa que fluctúa entre 4.62 y 7.69% si provienen de la CUFIN reinvertida (CUFINRE). Los dividendos que excedan de dicha CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2013. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes o en su caso contra el IETU del ejercicio. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. Véase adecuación por la Reforma fiscal en la Nota 22 inciso ii.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

El reparto de utilidades y las reducciones de capital que excedan al saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN) y de la cuenta de capital de aportación (CUCA), causarán impuesto conforme a lo dispuesto en los artículos 11 y 89 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta y estarán sujetas al pago del ISR corporativo a la tasa vigente al momento de su distribución.

#### Nota 21 - Utilidad por acción:

La utilidad neta por acción resulta de la división de la utilidad neta del año entre el promedio ponderado de las acciones en circulación de la Compañía durante el ejercicio, excluyendo las acciones comunes adquiridas por la Compañía y mantenidas como acciones de tesorería.

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Utilidad neta de la participación controladora	\$1,929,673	\$1,940,339
Promedio ponderado de acciones	1,718,532	1,718,402
Utilidad por acción (pesos) ordinaria	\$1.12	\$1.13
CPO por acción	0.56	0.57

## Nota 22 - Impuestos a la utilidad:

Durante el mes de octubre de 2013 las Cámaras de Senadores y de Diputados aprobaron la emisión de una nueva Ley del Impuesto sobre la Renta (nueva LISR) la cual entró en vigor el 1 de enero de 2014, abrogando la LISR publicada el 1 de enero de 2002 (anterior LISR). La nueva LISR recoge la esencia de la anterior LISR, sin embargo, realiza modificaciones importantes entre las cuales se pueden destacar las siguientes:

- i. Limita las deducciones en aportaciones a fondos de pensiones y salarios exentos, arrendamiento de automóviles, consumo en restaurantes y en las cuotas de seguridad social; asimismo, elimina la deducción inmediata en activos fijos.
- ii. Modifica el procedimiento para determinar la base gravable para la Participación de los trabajadores en la Utilidad (PTU), establece la mecánica para determinar el saldo inicial de la cuenta de capital de aportaciones (CUCA) y de la CUFIN.
- iii. Establece una tasa del ISR aplicable para 2014 y los siguientes ejercicios del 30%; a diferencia de la anterior LISR que establecía una tasa del 30%, 29%, y 28% para 2013, 2014 y 2015, respectivamente.

Derivado a estas modificaciones de la reforma Fiscal, el Grupo ya no podrá efectuar la deducción inmediata de los activos fijos, por lo cual se verá reflejado en el flujo por el pago del ISR causado. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el Grupo tuvo deducciones por un importe de \$1,698,846 y \$1,400,708, respectivamente.

Así mismo, con la Reforma Fiscal 2014 para los inversionistas en SIBRAS, surge la probabilidad de pago del impuesto a la utilidad en el año 2016 por la ganancia generada por sus aportaciones a dichas entidades; razón por la cual, al 31 de diciembre de 2013 se reclasificó como un pasivo a largo plazo un importe por \$606,829.

La Compañía ha revisado y ajustado el saldo de impuesto diferido al 31 de diciembre de 2013, considerando en la determinación de las diferencias temporales la aplicación de estas nuevas disposiciones, cuyos impactos se detallan en la reconciliación de la tasa efectiva presentada a continuación. Sin embargo, los efectos en la limitación de deducciones y otros previamente indicados se aplicarán a partir de 2014, y afectarán principalmente al impuesto causado a partir de dicho ejercicio.

Durante el mes de octubre de 2013 las Cámaras de Senadores y de Diputados aprobaron la abrogación de la Ley del Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU) publicada el 1 de octubre de 2007, por lo que, a partir de la entrada en vigor del Decreto aprobado en octubre de 2013, quedarán sin efecto las resoluciones y disposiciones administrativas de carácter general y las resoluciones a consultas, interpretaciones, autorizaciones o permisos otorgados a título particular, en materia del impuesto establecido en la Ley del IETU que se abroga.

Debido al cambio antes descrito, el Grupo canceló durante 2013, con un cargo a los resultados del año, el IETU diferido reconocido al 31 de diciembre de 2012, por otro lado, se reconoció, el ISR diferido correspondiente.

## 1. Los impuestos a la utilidad se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
ISR causado	\$285,992	\$231,715
ISR diferido	650,966	213,234
IETU causado	88,843	36,629
Cancelación del IETU diferido	(154,051)	-
IETU diferido	-	20,185
<b>Total</b>	<b>\$871,750</b>	<b>\$501,763</b>

## 2. La conciliación entre las tasas causada y efectiva del ISR consolidado se muestran a continuación:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$2,932,082	\$2,537,177
Tasa causada	30%	30%
ISR a la tasa legal	879,625	761,153
Más (menos) efecto en el ISR de las siguientes partidas:		
Beneficios por amortización de pérdidas fiscales	(144,192)	(278,673)
Ajuste anual por inflación	10,045	2,356
No deducibles	6,648	4,427
Actualización y deducción inmediata (activos fijos)	147,348	37,817
Efecto por cambio de tasas	126,327	(25,317)
Cancelación del IETU diferido	(154,051)	-
	<b>\$871,750</b>	<b>\$501,763</b>
<b>Tasa efectiva</b>	<b>30%</b>	<b>20%</b>

## 3. El saldo de ISR diferido se integra como sigue:

ISR diferido activo	31 de diciembre de	
	2013	2012
Pérdidas fiscales por amortizar	\$281,142	\$189,543
Propiedades, redes y equipo, neto	49,744	309,072
Activos intangibles	268,937	362,729
Reserva de cuentas incobrables	44,121	38,205
Otras partidas	142,123	127,089
	<b>\$786,067</b>	<b>\$1,026,638</b>

ISR diferido pasivo	31 de diciembre de	
	2013	2012
Propiedades, redes y equipo, neto	(\$1,824,912)	(\$2,108,137)
Otras partidas	(24,749)	(16,913)
	<b>(\$1,849,661)</b>	<b>(\$2,125,050)</b>
ISR diferido pasivo	(\$1,063,594)	(\$ 1,098,412)
Más: IETU diferido pasivo (véase detalle en el punto 4 siguiente)	-	(47,635)
<b>Total de impuestos a la utilidad diferidos</b>	<b>(\$1,063,594)</b>	<b>(\$1,146,047)</b>

## 4. El saldo de IETU diferido se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2012	
<b>Activos</b>		
Beneficios a empleados		\$23,985
Cuentas por pagar, neto		8,173
Otras partidas		18,306
		\$50,464
<b>Pasivos</b>		
Activos fijos		(\$55,470)
Cuentas por cobrar y otros		(41,846)
Otras partidas		(783)
		(\$98,099)
<b>IETU diferido pasivo</b>		<b>(\$47,635)</b>

## 5. El análisis de los impuestos diferidos activos y pasivos es el siguiente:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
<b>Impuesto diferido activo:</b>		
Impuesto diferido activo que se recuperará después de 12 meses	\$73,390	\$123,686
Impuesto diferido activo que se recuperará dentro de 12 meses	106,525	32,629
	179,915	156,315
<b>Impuesto diferido pasivo:</b>		
Impuesto diferido pasivo que se recuperará después de 12 meses	(42,729)	337,846
Impuesto diferido pasivo que se recuperará dentro de 12 meses	(1,200,780)	(1,640,208)
	(1,243,509)	(1,302,362)
<b>Impuesto diferido pasivo (neto)</b>	<b>(\$1,063,594)</b>	<b>(\$1,146,047)</b>

6. El movimiento de los impuestos diferidos activos y pasivos en el año, es el siguiente:

ISR diferido activo:	Propiedades, Redes y equipo, neto	Pérdidas fiscales por amortizar	Activos intangibles	Reserva de cuentas incobrables	Provisiones y otros	Total
Al 1 de enero de 2012	\$98,490	\$192,953	\$132,796	\$28,690	\$56,143	\$509,072
Cargado (abonado) al estado de resultados	210,582	(3,410)	229,933	9,515	70,946	517,566
Al 31 de diciembre del 2012	\$309,072	\$189,543	\$362,729	\$38,205	\$127,089	\$1,026,638
Cargado (abonado) al estado de resultados	(259,328)	91,599	(93,792)	5,916	15,034	(240,571)
Al 31 de diciembre de 2013	\$49,744	\$281,142	\$268,937	\$44,121	\$142,123	\$786,067

ISR diferido pasivo:	Propiedades, Redes y equipo, neto	Otros	Total
Al 1 de enero de 2012	(\$1,393,524)	(\$727)	(\$1,394,251)
Cargado (abonado) al estado de resultados	(714,613)	(16,187)	(730,800)
Al 31 de diciembre del 2012	(\$2,108,137)	(\$16,914)	(\$2,125,051)
Cargado (abonado) al estado de resultados	283,225	(7,835)	275,390
Al 31 de diciembre de 2013	(\$1,824,912)	(\$24,749)	(\$1,849,661)

IETU diferido activo:	Beneficios a empleados	Cuentas por pagar	Provisiones y otras partidas	Total
Al 1 de enero de 2012	\$23,551	\$4,723	\$15,056	\$43,330
Cargado (abonado) al estado de resultados	434	3,450	3,250	7,134
Al 31 de diciembre del 2012	\$23,985	\$8,173	\$18,306	\$50,464

IETU diferido pasivo:	Activos fijos	Cuentas por cobrar	Otras partidas	Total
Al 1 de enero de 2012	(\$45,256)	(\$24,530)	(\$ 992)	(\$70,778)
Cargado (abonado) al estado de resultados	(10,214)	(17,316)	211	(27,319)
Al 31 de diciembre del 2012	(\$55,470)	(\$41,846)	(\$781)	(\$98,097)

7. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 el Grupo mantiene pérdidas fiscales consolidadas acumuladas por un total de \$937,139 y \$1,183,302, respectivamente, cuyo derecho a ser amortizadas contra utilidades futuras consolidadas caduca como se muestra a continuación:

Año en que se generó la pérdida	31 de diciembre de 2013	
	Importe actualizado	Año de vencimiento
2004	\$ 62,731	2014
2006	707,524	2016
2007	46,920	2017
2008	68,887	2018
2009	37,621	2019
2011	499	2021
2012	6,386	2022
2013	6,571	2023
	\$ 937,139	

Año en que se generó la pérdida	31 de diciembre de 2013	
	Importe actualizado	Año de vencimiento
2006	\$ 1,140,862	2016
2008	18,321	2018
2009	9,587	2019
2010	4,825	2020
2012	9,707	2022
	\$ 1,183,302	

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no se reconocieron pérdidas fiscales, derivado que no se tenía certeza de su recuperabilidad por \$19,578 y \$424,355, respectivamente, las cuales se vencen en 2016.

#### Nota 23 - Costos y gastos por naturaleza:

El costo de servicios, los gastos de venta y los gastos de administración se integran como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Costo de servicios:		
Programación	\$ 1,511,370	\$ 1,404,141
Depreciación	1,125,051	641,980
Acometidas	490,918	243,633
Mano de obra personal técnico	456,071	346,644
Amortización	260,063	309,439
Publicidad y promoción	206,270	198,053
Enlaces	147,160	195,158
Fuentes de poder	142,389	122,859
Tráfico de llamadas	115,187	142,641
Otros menores	70,292	72,358
<b>Total del costo de servicios</b>	<b>\$ 4,524,771</b>	<b>\$ 3,676,906</b>



	31 de diciembre de	
	2013	2012
<b>Gastos de venta</b>		
Mano de obra y prestaciones	\$ 1,318,286	\$ 1,170,184
Gastos de mantenimiento y conservación	435,101	323,106
Arrendamientos	245,631	229,983
Depreciación	115,871	52,857
Comisiones por venta	87,525	66,641
Energía eléctrica	77,271	71,125
Elaboración y mensajería de estados de cuenta	54,099	49,120
Seguridad e higiene	38,394	40,577
Traslado de valores	41,560	38,492
Comisiones bancarias	41,195	36,199
Papelería y artículos de oficina	40,442	40,539
Seguros	25,234	23,412
Servicios de vigilancia	20,964	20,964
Teléfonos	20,119	15,055
Cuotas y licencias	17,137	14,471
No deducibles	16,312	8,385
Capacitación y reclutamiento	15,902	13,234
Recuperación de equipo	12,804	3,423
Fletes	9,027	11,537
Convenciones	6,089	1,137
Otros gastos	80,539	93,033
<b>Total de gastos de venta</b>	<b>\$ 2,719,502</b>	<b>\$ 2,323,474</b>

	31 de diciembre de	
	2013	2012
<b>Gastos de administración</b>		
Mano de obra y prestaciones	\$ 122,697	\$ 113,196
Servicio de asesoría	73,877	77,028
Arrendamientos	11,021	10,319
Depreciación	9,135	362,296
Seguridad e higiene	3,027	3,198
<b>Total de gastos de administración</b>	<b>\$ 219,757</b>	<b>\$ 566,037</b>
<b>Costo de servicios, gastos de venta y de administración:</b>		
Programación	\$ 1,511,370	\$ 1,404,141
Mano de obra y prestaciones (1)	1,897,053	1,630,024
Depreciación	1,250,057	1,057,133
Acometidas	490,918	243,633
Gastos de mantenimiento y conservación	435,101	323,106
Amortización	260,063	309,439
Arrendamientos	256,652	240,302
Publicidad y promoción	206,270	198,053
Enlaces	147,160	195,158
Fuentes de poder	142,389	122,859
Tráfico de llamadas	115,187	142,641
Comisiones por venta	87,525	66,641
Energía eléctrica	77,271	71,125
Servicios de asesoría	73,877	77,028
Elaboración y mensajería de estados de cuenta	54,099	49,120
Traslado de valores	41,560	38,492
Papelería y artículos de oficina	40,442	40,539
Seguridad e higiene	41,420	43,775
Comisiones bancarias	41,195	36,199
Seguros	25,234	23,412

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Servicios de vigilancia	20,964	20,964
Teléfonos	20,119	15,055
Cuotas y licencias	17,137	14,471
No deducibles	16,312	8,385
Capacitación y reclutamiento	15,902	13,234
Recuperación de equipo	12,804	3,423
Fletes	9,027	11,537
Convenciones	6,089	1,137
Otros gastos	154,615	165,391
<b>Total</b>	<b>\$ 7,467,812</b>	<b>\$ 6,566,417</b>

(1) Las remuneraciones y beneficios al personal se integran como sigue:

	31 de diciembre de 2013	
	2013	2012
Sueldos, prestaciones y gratificaciones	\$ 1,201,847	\$ 1,029,787
Impuestos y cuotas	340,503	294,478
Comisiones	325,535	276,282
Costo neto del periodo	29,168	29,477
	<b>\$ 1,897,053</b>	<b>\$ 1,630,024</b>

Nota 24 - Análisis de otros ingresos y gastos:

	31 de diciembre de 2013	
	2013	2012
Otros ingresos:		
Devolución de impuestos	\$18,070	\$-
Depuración de saldos	16,232	-
Obras de terceros	8,094	3,711
Actualización de impuestos	4,663	1,062
Venta de accesorios	2,886	3,086

	31 de diciembre de 2013	
	2013	2012
Sobrantes en caja	1,643	1,119
Otros menores	23,246	4,503
<b>Total otros ingresos</b>	<b>\$74,834</b>	<b>\$13,481</b>
<b>Otros gastos:</b>		
Costo por venta activo fijo	(\$5,494)	\$ -
Artículos promocionales	(638)	(2,489)
<b>Total otros gastos</b>	<b>(\$6,132)</b>	<b>(\$2,489)</b>
<b>Total otros ingresos, neto</b>	<b>\$68,702</b>	<b>\$10,992</b>

## Nota 25 - Resultado de financiamiento:

	31 de diciembre de 2013	
	2013	2012
<b>Gastos por intereses:</b>		
- Intereses por préstamos bancarios	\$ 171,317	\$ 114,208
- Intereses por documentos por pagar	-	5,583
<b>Gastos financieros</b>	<b>\$ 171,317</b>	<b>\$ 119,791</b>

	31 de diciembre de 2013	
	2013	2012
Ingresos financieros:		
Ingresos por intereses de depósitos bancarios a corto plazo	\$ 143,480	\$ 101,713
Ingresos por intereses de préstamos a partes relacionadas (Nota 27)	37,817	35,470
Utilidad en cambios	23,184	94,909
Ingresos financieros	204,481	232,092
<b>Resultado de financiamiento - Neto</b>	<b>\$ 33,164</b>	<b>\$ 112,301</b>

## Nota 26 - Compromisos y Contingencias:

### 1. Compromisos

#### 1.1. Concesiones.-

Conforme a los términos y condiciones de las concesiones, las Compañías subsidiarias que tienen títulos de concesión por parte de la SCT para operar los servicios, deben cumplir con ciertas obligaciones.

El incumplimiento por parte del Grupo respecto de dichas obligaciones podría acarrear ciertas sanciones contra la misma. Además, las concesiones del Grupo están sujetas a revocación por diversas causas, incluyendo la interrupción del servicio, la falta de cumplimiento de las obligaciones o condiciones establecidas en los títulos de concesión, la cesión o transferencia de los derechos conferidos por las concesiones, o por no cubrir al gobierno federal las contraprestaciones que se hubieren establecido.

En cualquiera de dichos supuestos, la concesión podrá ser revocada sin que el gobierno esté obligado a pagar indemnización alguna a Mega Cable, S. A. de C. V. Si la SCT revocará alguna de las concesiones el Grupo, ésta no podría operar dentro del área cubierta por la concesión revocada ni obtener nuevas concesiones para operar en dicha o cualquier otra área durante un plazo de cinco años.

La revocación de cualquiera de las concesiones de la Compañía tendría un efecto adverso significativo sobre sus actividades, situación financiera y resultados de operación.

#### 1.2. Contractuales

El Grupo tiene obligaciones garantizadas por Mega Cable y algunas de sus subsidiarias con instituciones financieras para el contrato de préstamo simple. Dicho préstamo incluye cláusulas que prohíben al Grupo realizar actividades tales como la venta de activos fijos o la fusión con un tercero (salvo previo aviso y autorización de la institución financiera). Adicionalmente, el contrato de préstamo requiere del cumplimiento de ciertas razones financieras.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el Grupo cumplió con todos los compromisos contractuales.

## Nota 27 - Partes relacionadas:

a. Los principales saldos con partes relacionadas se muestran a continuación:

Entidad	Tipo de relación	Concepto	31 de diciembre de	
			2013	2012
Cuentas por cobrar a largo plazo:				
Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S. A. P. I. de C. V. (GTAC) <sup>(1)</sup>	Negocio conjunto	Préstamo otorgado	\$687,008	\$647,713
Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S. A. P. I. de C. V. (GTAC)	Negocio conjunto	Anticipos	16,501	5,400
<b>Total</b>			<b>\$703,509</b>	<b>\$653,113</b>
Cuentas por pagar:				
Productora y Comercializadora de Televisión, S. A. de C. V.	Asociada	Costo Programación	\$41,825	\$38,899
Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S. A. P. I. de C. V. (GTAC) <sup>(2)</sup>	Negocio conjunto	Arrendamiento financiero	844,363	695,300
<b>Total</b>			<b>886,188</b>	<b>734,199</b>
Menos - cuentas por pagar a corto plazo			(142,372)	(154,510)
<b>Total de cuentas por pagar a largo plazo</b>			<b>\$743,816</b>	<b>\$579,689</b>

(1) La cuenta por cobrar al 31 de diciembre de 2013 y 2012, a largo plazo es originado por un préstamo simple otorgado a su asociada GTAC, con una línea de crédito hasta por un monto de \$688,217. El préstamo tiene vencimiento el 31 de diciembre de 2021 y devenga intereses mensuales a la tasa interbancaria a 28 días más 2 puntos porcentuales. La tasa efectiva al 31 de diciembre de 2013 y 2012 fue 6.2% y 5.9%, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el valor razonable de la cuenta por cobrar es de \$407,417 y \$655,126, respectivamente.

(2) La cuenta por pagar al 31 de diciembre de 2013 y 2012, corresponde al contrato celebrado de provisión de capacidad para servicios de telecomunicaciones con GTAC. En dicho contrato especifica que el Grupo pagará en los próximos 18 años, pagos anuales de \$41,400, mismo que se incrementaran anualmente a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), también establece que se podrán adelantar los pagos correspondientes a los años 10 al 18. De acuerdo a la NIC 17 cumple con los requisitos para considerarse como un arrendamiento financiero. Véase Nota 19 inciso b.

La tasa de intereses anual implícita determinada para los pagos que el Grupo realizará será de TIIIE + 1.22 o 6%, lo que resulte menor. En 2013 la tasa efectiva fue de 5.6%.

El valor razonable al 31 de diciembre de 2013 y 2012 de la cuenta por pagar es de \$777,598 y \$745,200, respectivamente.

b. Durante el año se celebraron las siguientes operaciones:

Entidad	Tipo de relación	Concepto	31 de diciembre de	
			2013	2012
Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S. A. P. I. de C. V. (GTAC)	Negocio conjunto	Intereses cobrados	\$37,817	\$35,470
Grupo de Telecomunicaciones de Alta Capacidad, S. A. P. I. de C. V. (GTAC)	Negocio conjunto	Mantenimiento	\$39,240	\$25,172
Productora y Comercializadora de Televisión, S. A. de C. V.	Asociada	Costo de programación	\$418,820	\$416,796

Los bienes que se adquieren del negocio conjunto son en términos y condiciones comerciales normales.

c. Compensación del personal clave

El personal clave incluye a los directores (ejecutivos y no ejecutivos) y miembros del Comité Ejecutivo. La compensación pagada o por pagar a estos ejecutivos por sus servicios se muestra a continuación:

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Salarios y otros beneficios a corto plazo	\$30,365	\$25,412
Beneficios por retiro	4,070	2,340
	<b>\$34,435</b>	<b>\$27,752</b>

## d. Préstamos a partes relacionadas

	31 de diciembre de	
	2013	2012
Total de préstamos a partes relacionadas (1):		
Al 1 de enero	\$652,633	\$510,045
Préstamos otorgados en el año	87,913	103,000
Cobros del préstamo	(96,048)	-
Intereses cargados (incluye IVA)	45,458	39,588
Al 31 de diciembre	<b>\$689,956</b>	<b>\$652,633</b>

(1) Véase inciso a).1) anterior.

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, no existen saldos de préstamos otorgados al personal clave de la Administración.

#### Nota 28 - Adquisiciones:

Durante 2013 el Grupo realizó la siguiente adquisición de acciones de compañías:

En agosto de 2013 el Grupo adquirió el 51 % de las acciones representativas con derecho potencial a voto del capital social de la sociedad denominada Liderazgo Empresarial en Tecnologías de la Información, S. A.P. I. de C. V. y Fidelizar, S. A. de C. V.

Con estas adquisiciones el Grupo fortalece su posición en el mercado empresarial, corporativo y sector público ampliando los servicios de soluciones en telecomunicaciones, soluciones en datos y manejo de información. El precio de compra de las acciones fue de \$89.4 millones, los cuales se pagaron el 23 de septiembre de 2013. El método de valuación para la adquisición de negocios utilizado fue el método de adquisición. A partir de dicha fecha las subsidiarias son consolidadas.

El crédito mercantil asciende a \$91,907, con los siguientes efectos fiscales no se espera que el crédito mercantil reconocido sea deducible para efectos de impuestos a la utilidad, los principales factores que originan el crédito mercantil son activos intangibles no separables.



La siguiente tabla resume la contraprestación pagada por el Grupo, el valor razonable de los activos adquiridos, los pasivos asumidos y la participación no controladora a la fecha de adquisición.

<b>Contraprestación pagada al 23 de septiembre de 2013</b>		<b>Importe</b>
Efectivo - total contraprestación transferida	\$	89,406
<b>Importes reconocidos de activos identificables adquiridos y pasivos asumidos</b>		
Activos fijo/Diferidos, netos (Nota 10)	\$	81,486
Capital neto de trabajo		15,856
Marcas (incluidas en intangibles) (Nota 12)		6,452
Cartera de clientes (incluidas en intangibles) (Nota 12)		63,487
		<b>167,281</b>
Pasivos adquiridos (Nota 14)		(\$56,925)
Beneficios a empleados (Nota 17)		(7,910)
Impuesto sobre la renta diferido (Nota 22)		(19,046)
		<b>(83,881)</b>
<b>Total activos netos identificables</b>		<b>83,400</b>
Participación no controladora		83,400
Crédito mercantil		91,907
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>175,307</b>

#### Nota 29 - Información financiera por segmentos operativos:

La información por segmentos es reportada con base en la información utilizada por el Comité de Operaciones para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente. Los ingresos de los segmentos del Grupo son los siguientes:

##### Cable

Incluye la operación de sistemas de televisión por cable de diferentes estados de México y genera ingresos principalmente de servicios básicos y premier. Este segmento también incluye cuotas de publicidad e instalación de suscriptores de cable, cuotas de pago por evento y ventas locales y nacionales de publicidad.

##### Internet

Incluye servicios de alta velocidad prestados a clientes residenciales y comerciales.

## Telefonía

Aunque el segmento Telefonía no cumple con los límites cuantitativos requeridos por la NIIF 8 para ser reportado por separado, la Administración lo ha hecho porque considera que el crecimiento potencial de este segmento implicará que el mismo contribuya de forma importante a los ingresos del Grupo en el futuro. La telefonía recibe sus ingresos de telefonía fija digital del protocolo de internet, de servicios prestados a clientes residenciales y comerciales.

## Otros

Representa segmentos operativos que de forma individual comprenden menos del 10% del total consolidado. Otros incluyen operaciones de producción de programas de TV y difusión, servicios de distribución desde puntos y canales múltiples (MMDS) y red privada virtual y otros servicios de red.

Los costos corporativos se distribuyen en los diferentes segmentos.

La IFRS 8 requiere la revelación de los activos y pasivos de un segmento si la medición es regularmente proporcionada al órgano que toma las decisiones, sin embargo, en el caso de la Compañía, el Comité de Operaciones únicamente evalúa el desempeño de los segmentos operativos basado en el análisis de los ingresos y la utilidad de operación, pero no de los activos y los pasivos de cada segmento.

Los ingresos que reporta la Compañía representan los ingresos generados por clientes externos ya que no existen ventas inter segmentos.

### 29.1. Ingresos y resultados por segmento:

	31 de diciembre de 2013					Total Consolidado
	Cable	Internet	Telefonía Digital	Otros (*)		
Ingresos	\$ 5,789,583	\$ 2,128,449	\$ 1,646,272	\$ 715,012	\$	10,279,316
Costos y gastos	4,199,820	1,543,998	\$ 1,194,222	\$ 525,990		7,464,030
Utilidad antes de otros ingresos	1,589,763	584,451	\$ 452,050	\$ 189,022		2,815,286
Otros ingresos				68,702		68,702
Utilidad de operación	1,589,763	584,451	452,050	257,724		2,883,988
Costos de financiamiento, rendimientos de inversión, fluctuación cambiaria y resultados de asociadas						48,094
Impuestos a la utilidad						871,750
<b>Utilidad neta consolidada</b>					\$	<b>2,060,332</b>

	31 de diciembre de 2012					Total Consolidado
	Cable	Internet	Telefonía Digital	Otros (*)		
Ingresos	\$ 5,392,718	\$ 1,807,819	\$ 1,481,161	\$ 295,320	\$	8,977,018
Costos y gastos	3,944,611	1,322,365	1,083,425	216,016		6,566,417
Utilidad antes de otros ingresos	1,448,107	485,454	397,736	79,304		2,410,601
Otros ingresos				10,992		10,992
Utilidad de operación	1,448,107	485,454	397,736	90,296		2,421,593
Costos de financiamiento, rendimientos de inversión, fluctuación cambiaria y resultados de asociadas						115,584
Impuestos a la utilidad						501,763
<b>Utilidad neta consolidada</b>					<b>\$</b>	<b>2,035,414</b>

(\*) El segmento de "Otros" lo componen principalmente los ingresos por publicidad, metrocarrier, megacanal etc.

La presentación por segmentos antes revelados es la misma que utilizada por la administración en los procesos de revisión periódica sobre el desempeño de la Compañía.

Los impuestos y costos financieros son manejados a nivel Grupo y no dentro de cada uno de los segmentos reportados. Como resultado de esto, dicha información no se presenta distribuida en cada uno de los segmentos reportados. La utilidad de operación es el indicador de desempeño clave para la administración de la Compañía, la cual se reporta mensualmente al Comité de Operaciones.

## 29.2 Otra información por segmentos:

31 de diciembre de 2013								
	Cable	Internet	Telefonía Digital	Otros	Eliminaciones	Total Consolidado		
Activos totales por segmento	\$ 9,376,065	\$ 1,917,904	\$ 400,677	\$ 791,259		\$-	\$ 12,485,905	
Adquisiciones en el año de propiedad, redes y equipo	\$ 1,676,872	\$ 205,004	\$ 88,766	\$ 193,838		\$-	\$ 2,164,480	
Depreciación y amortización de activos fijos	\$ 938,708	\$ 192,016	\$ 40,115	\$ 79,218		\$-	\$ 1,250,057	

31 de diciembre de 2012								
	Cable	Internet	Telefonía Digital	Otros	Eliminaciones	Total Consolidado		
Activos totales por segmento	\$ 8,869,086	\$ 1,065,211	\$ 706,305	\$ 251,695		\$-	\$ 10,892,297	
Adquisiciones en el año de propiedad, redes y equipo	\$ 2,139,614	\$ 152,525	\$ 100,302	\$ 30,200		\$-	\$ 2,422,641	
Depreciación y amortización de activos fijos	\$ 883,737	\$ 74,923	\$ 38,242	\$ 60,230		\$-	\$ 1,057,132	

Algunos activos fijos incluidos en el segmento de cable también se utilizan en otros segmentos, como internet y telefonía, sin embargo, el costo de dichos activos se asigna únicamente a cable.

## 29.3 Información por ubicación geográfica:

## a. Análisis de ingresos netos por ubicación geográfica:

Estado	Total de ingresos por servicios Al 31 de diciembre de			
		2012		2012
Jalisco	\$	1,756,601	\$	1,422,243
Sonora		1,122,405		996,312
Sinaloa		1,067,913		979,113
Veracruz		836,152		752,575
Puebla		817,000		760,794
Michoacán		730,469		675,015
Guanajuato		689,438		584,870
Estado de México		644,764		585,843
Durango y Coahuila		579,216		535,178
México, D.F.		541,589		368,941
Querétaro		333,142		270,323
Nayarit		260,468		247,793
Chiapas		234,834		221,873
Baja California Sur		170,711		161,671
Oaxaca		108,645		97,853
Colima		107,093		94,643
Zacatecas		88,590		75,567
Morelos		54,326		46,965
Guerrero		34,038		33,142
Chihuahua		33,336		33,713
Monterrey		16,872		-
Quintana Roo		16,123		-
Hidalgo		15,949		14,804
Tabasco		4,648		4,498
San Luis Potosí		4,519		4,359
Otros		10,475		8,930
<b>Total consolidado</b>	<b>\$</b>	<b>10,279,316</b>	<b>\$</b>	<b>8,977,018</b>

## b. Análisis de ingresos por servicios a clientes externos por producto:

Estado	Total activos				Adquisiciones de redes y equipos			
	31 de diciembre de				31 de diciembre de			
	2013		2012		2013		2012	
Jalisco	\$	3,812,556	\$	2,819,812	\$	814,325	\$	818,090
Sonora		1,209,222		1,119,725		179,258		188,446
Sinaloa		986,520		953,336		138,081		190,999
Puebla		944,159		900,917		146,710		211,624
Veracruz		911,018		852,345		143,999		164,984
México, D.F.		768,412		647,879		166,600		148,979
Guanajuato		684,465		572,384		152,876		163,317
Durango y Coahuila		679,825		641,078		110,542		106,818
Michoacán		493,589		476,685		44,977		110,258
Querétaro		476,485		428,377		83,413		78,306
Chiapas		308,962		266,963		62,643		69,509
Colima		231,354		256,355		10,814		20,368
Baja California Sur		226,138		224,730		20,017		39,659
Oaxaca		222,025		198,193		34,487		24,692
Nayarit		176,990		175,347		22,434		21,571
Zacatecas		120,835		123,049		10,855		24,278
Guerrero		79,025		69,665		12,743		11,683
Morelos		68,484		70,564		4,024		6,813
Chihuahua		59,821		69,647		1,778		14,926
Otros menores		26,020		25,246		3,904		7,321
<b>Total consolidado</b>	<b>\$</b>	<b>12,485,905</b>	<b>\$</b>	<b>10,892,297</b>	<b>\$</b>	<b>2,164,480</b>	<b>\$</b>	<b>2,422,641</b>

Segmento de Cable	31 de diciembre de				
		2013		2012	
Cable Básico	\$	3,481,737	\$	3,339,274	
Cable Lifeline		1,524,052		1,344,396	
Cable Premier		705,360		583,428	
Cable Mini Básico		(9,359)		34,352	
Otros servicios		83,521		91,269	
<b>Total segmento de cable</b>	<b>\$</b>	<b>5,785,311</b>	<b>\$</b>	<b>5,392,719</b>	
Segmento de Internet					
Internet residencial de alta velocidad	\$	1,868,824	\$	1,587,062	
Internet comercial de alta velocidad		254,135		220,757	
<b>Total segmento Internet</b>	<b>\$</b>	<b>2,122,959</b>	<b>\$</b>	<b>1,807,819</b>	
Segmento de telefonía digital					
Telefonía residencial	\$	1,083,753	\$	1,023,968	
Telefonía comercial		134,273		110,341	
<b>Total segmento telefonía digital</b>	<b>\$</b>	<b>1,218,026</b>	<b>\$</b>	<b>1,134,309</b>	
Segmentos de Otros y eliminación					
<b>Total consolidado</b>	<b>\$</b>	<b>10,279,316</b>	<b>\$</b>	<b>8,977,018</b>	

### Nota 30- Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados:

La emisión de los estados financieros y las notas correspondientes fue autorizada por el Lic. Enrique Yamuni Robles (Director General) y por el C.P. Luis Antonio Zetter Zermeño (Director de Administración y Finanzas), el 25 de abril de 2014, para la aprobación del Comité de Auditoría y del Consejo de Administración. Estos estados financieros serán presentados en la Asamblea de Accionistas para su aprobación.



Diseño: DDMerc Diseño Integral

#### Datos de contacto:

Relación con inversionistas:  
Saul Alonso Gil Peña  
Gerente de Relaciones con Inversionistas

Megacable Holdings S.A.B. de C.V.  
Tel. +(52 33) 3750 0042 ext. 61091  
[investor.relations@megacable.com.mx](mailto:investor.relations@megacable.com.mx)





Informe anual 2013

---

**Conectamos tu vida**